

Einladung zur ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre

Dienstag, 6. Mai 2008, 11.30 Uhr im
Beaulieu, Centre de Congrès et d'Expositions
Av. des Bergières 10, CH-1004 Lausanne

Adecco

better work, better life

Türöffnung: 10.45 Uhr
Beginn der Sitzung: 11.30 Uhr



Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Mit mehr als 37'000 Vollzeitmitarbeitenden und über 700'000 Zeitarbeitskräften, die sich weltweit täglich für unsere Kunden einsetzen, erzielte die Adecco Gruppe im Geschäftsjahr 2007 ein sehr gutes Ergebnis. Der Reingewinn erhöhte sich um 20%. Der Umsatz aus organischem Wachstum legte um 4% auf EUR 21,1 Mrd. zu, während das Betriebsergebnis um 28% gesteigert werden konnte. Dieses Ergebnis markiert einen wichtigen Meilenstein auf unserem Weg zu dem für 2009 gesetzten Ziel, der Erreichung einer EBITA-Marge von über 5%. Angesichts dieser hervorragenden Ergebnisse schlägt der Verwaltungsrat eine Dividende von CHF 1.50 pro Aktie vor. Dies entspricht einer Steigerung von 25%.

Mit den im vergangenen Jahr erzielten Fortschritten sind wir sehr zufrieden. Die Einführung unserer Professional Business Lines und die Konzentration auf die Wertsteigerung für unsere Aktionäre haben sich als erfolgreich erwiesen. Wir steigerten unsere Bruttomargen durch Preisdisziplin und höhere Wachstumsraten in den Professional Business Lines. Gleichzeitig sorgten wir für Kosteneffizienz und verwalteten unser investiertes Kapital mit Umsicht.

In Frankreich, den USA und Kanada trugen Kosteneffizienz und Preisdisziplin entscheidend zu einer positiven Geschäftsentwicklung sowie zu einer deutlich verbesserten Profitabilität bei. Nach Jahren rückläufiger Profitabilität befindet sich Adecco France – unser grösster Markt – inzwischen wieder auf gutem Weg. Das entschlossene Vorgehen in diesen Ländern dient als Vorbild für andere Länder. Wir sind in der Lage, unsere führende Marktposition weiter auszubauen.

Jürgen Dormann
Chairman



Dieter Scheiff
Chief Executive Officer



Mit der Übernahme der deutschen Tuja Gruppe stärkten wir unsere Marktposition in Deutschland weiter. Deutschland zählt zu den aussichtsreichsten Märkten in unserer Branche mit einem erheblichen strukturellen Wachstumspotenzial. Die aktuelle Marktdurchdringung im Bereich Zeitarbeit liegt in Deutschland nur bei 1,3%, verglichen mit 2,4% in Frankreich und 4,5% in Grossbritannien.

Parallel dazu stärkten wir unsere Position in Wachstumsmärkten wie Osteuropa, Indien, Lateinamerika und Asien. Angesichts des demographischen Wandels in den Industrienationen ist unsere Fokussierung auf diese Märkte mehr als nur ein kurzfristiges Engagement, sondern vielmehr ein integraler Bestandteil unserer langfristigen Unternehmenspolitik. Im Jahr 2020 wird die Mehrheit der Bevölkerung in Europa über 40 Jahre alt sein. In Japan erreichte der im arbeitsfähigen Alter befindliche Anteil der Bevölkerung bereits im Jahr 1995 seinen Höhepunkt und entwickelt sich nun rückläufig. Demographieforscher sagen voraus, dass die Zahl der im arbeitsfähigen Alter befindlichen Japaner bis 2025 um 15% zurückgehen wird, während die Mehrheit der indischen Bevölkerung im Jahr 2015 unter 30 Jahre alt sein wird. Faktoren wie die zunehmende Marktdurchdringung der Zeitarbeit, eine kontinuierliche Liberalisierung der Arbeitsmärkte und die Tatsache, dass die Arbeitskräfte künftig mobiler werden, schaffen vielversprechende Voraussetzungen für unsere Branche in diesen aufstrebenden Volkswirtschaften.


Vor dem Hintergrund des erfolgreichen Geschäftsjahres 2007 setzen wir weiterhin auf profitables Wachstum für 2008 und darüber hinaus. Unsere Branche verzeichnet eine weltweit steigende Nachfrage nach Flexibilität und Know-how – ein Trend, der sich in absehbarer Zukunft weiter fortsetzen dürfte. Für unser operatives Geschäft resultieren aus dieser Entwicklung zwei unterschiedliche Marktansätze. Für Positionen, die allgemeine Kenntnisse und Fähigkeiten erfordern, bieten wir spezialisierte Lösungen an und konzentrieren uns dabei auf branchenspezifisches Know-how und Kostenführerschaft. Dies bedeutet auch, dass wir Kontinuität gewährleisten und langfristige Beziehungen zu unseren Mitarbeitenden und Bewerbern pflegen. Um spezialisiertes Know-how zu gewinnen, benötigen wir «Experten» in unserem Netzwerk. Ihr Fachwissen ermöglicht es uns, für Kandidaten aufeinanderfolgende anspruchsvolle Aufgaben zu finden und anzubieten, die ihrerseits attraktive Perspektiven für die individuelle berufliche Entwicklung eröffnen. Mit beiden Ansätzen konzentrieren wir uns auf operative Bestleistungen, höhere Spezialisierung und effiziente Vertriebslösungen.

Als Weltmarktführer im Bereich Personaldienstleistungen wissen wir, dass sich die traditionellen Beschäftigungsmuster in den kommenden Jahren weiter entwickeln werden. Daher möchten wir heutige und künftige Generationen dazu ermutigen, den Wandel als Chance für vielfältige Möglichkeiten zu begreifen. Wir möchten die Menschen dazu einladen, den Herausforderungen von morgen mit Vertrauen zu begegnen und sich uns anzuschließen, um die Zukunft der Arbeitswelt gemeinsam zu gestalten.

Wir danken unseren Aktionären und Kunden für das in uns gesetzte Vertrauen. Ein besonderer Dank geht an unsere Mitarbeitenden für ihren Beitrag zu einer erfolgreichen Unternehmensentwicklung. Gemeinsam werden wir unseren doppelten Marktansatz engagiert und entschlossen mit dem Ziel verfolgen, für unsere Kunden hochwertige Dienstleistungen bereitzustellen, unseren Mitarbeitenden attraktive berufliche Perspektiven zu bieten und daraus resultierend Mehrwert für unsere Aktionäre zu schaffen.

Jürgen Dormann

Chairman



Dieter Scheiff

Chief Executive Officer



Traktanden der ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre

Dienstag, 6. Mai 2008, 11.30 Uhr im
Beaulieu, Centre de Congrès et d'Expositions
Av. des Bergières 10, CH-1004 Lausanne

Türöffnung: 10.45 Uhr

Beginn der Sitzung: 11.30 Uhr

Traktanden und Anträge des Verwaltungsrates

1. Genehmigung des Geschäftsberichtes 2007

- Vorlage des Geschäftsberichtes 2007, bestehend aus Jahresbericht, Jahresrechnung der Adecco S.A. und Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2007
- Vorlage der Berichte der Revisionsstelle und der Konzernprüferin

Der Verwaltungsrat beantragt, den Geschäftsbericht 2007, bestehend aus Jahresbericht, Jahresrechnung der Adecco S.A. und Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2007, zu genehmigen.

2. Verwendung des Bilanzgewinns

Der Verwaltungsrat beantragt, aus dem Bilanzgewinn eine Dividende von CHF 1.50 pro Namenaktie mit Nennwert von je CHF 1.00 auszuschütten und den verbleibenden Bilanzgewinn auf die neue Rechnung vorzutragen. Der Gesellschaft steht für eigene Aktien keine Dividende zu.

3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat beantragt, allen Mitgliedern des Verwaltungsrates für das Geschäftsjahr 2007 Décharge zu erteilen.

4. Wahl des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat beantragt, Herrn Jakob Baer, Herrn Rolf Dörig, Herrn Jürgen Dormann, Herrn Andreas Jacobs, Herrn Francis Mer, Herrn Thomas O'Neill und Herrn David Prince als Verwaltungsräte für eine erneute Amtsdauer von je einem Jahr bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung einzeln wiederzuwählen. Herr Philippe Marcel und Herr Peter V. Ueberroth stehen für eine Wiederwahl nicht zur Verfügung. Der Verwaltungsrat beantragt, Frau Wanda Rapaczynski und Frau Judith A. Spieser als Verwaltungsrätinnen für eine Amtsdauer von je einem Jahr bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung einzeln zu wählen.

5. Wahl der Revisoren

Der Verwaltungsrat beantragt, Ernst & Young AG, Zürich, als Revisionsstelle der Adecco S.A. und Konzernprüferin für das Geschäftsjahr 2008 wiederzuwählen.

Unterlagen, Teilnahme und Vertretung

Der Geschäftsbericht 2007, die Berichte der Revisionsstelle und der Konzernprüferin, die Statuten sowie die Einladung zur ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre mit den Traktanden und Anträgen liegen ab dem 14. April 2008 bei Adecco S.A., c/o Adecco Ressources Humaines S.A., rue des Fontenailles 16, CH-1005 Lausanne, und an ihrem statutarischen Sitz in Chéserey zur Einsicht auf. Aktionäre können auch ein Exemplar des Geschäftsberichtes 2007 (in Englisch) anfordern. Im Weiteren sind der Geschäftsbericht 2007 und die Einladung zur ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre mit den Traktanden und Anträgen auf der Adecco Website (www.adecco.com und <http://agm.adecco.com>) abrufbar.

Aktionäre, die am 28. März 2008 im Aktienregister eingetragen sind, erhalten die Einladung zur ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre per Post zugestellt. Denjenigen Aktionären, die erst nach dem 28. März 2008, jedoch vor dem 25. April 2008 in das Aktienregister eingetragen werden, wird die Einladung nach erfolgter Eintragung zugestellt. Das Aktienregister ist vom 25. April 2008 bis zum 6. Mai 2008 geschlossen. Es sind ausschliesslich die am 24. April 2008 eingetragenen Aktionäre berechtigt, an der

ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre zu stimmen oder sich vertreten zu lassen. Aktionäre, die nicht eingetragen sind, aber an der ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre teilnehmen und stimmen oder sich vertreten lassen möchten, sollten mit ihrer Bank Kontakt aufnehmen, um ihre Eintragung ins Aktienregister vor dessen Schliessung zu veranlassen.

Aktionäre erhalten zusammen mit der Einladung einen Antwortschein. Aktionäre können eine Zutrittskarte bestellen oder einen Vertreter bevollmächtigen, um in ihrem Namen zu stimmen (siehe unten). Um eine Zutrittskarte und/oder den Geschäftsbericht 2007 per Post zu erhalten, werden die Aktionäre gebeten, den Antwortschein so schnell wie möglich an Adecco S.A., c/o ShareCommService AG, Europastrasse 29, CH-8152 Glattbrugg, zu senden. Falls ein Antwortschein verspätet eintrifft, sodass eine Zustellung der Zutrittskarte per Post nicht mehr möglich ist, wird die Zutrittskarte vor Beginn der ordentlichen Generalversammlung den Aktionären ausgehändigt. Vor dem 25. April 2008 werden keine Zutrittskarten verschickt.

Aktionäre, die nicht persönlich an der ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre teilnehmen möchten, können sich wie folgt vertreten lassen:

- Durch eine Drittperson mit schriftlicher Vollmacht, indem der Aktionär / die Aktionärin eine Zutrittskarte bestellt, den auf der Zutrittskarte gedruckten Abschnitt betreffend Vollmacht ausfüllt und die Zutrittskarte dieser Drittperson übergibt;
 - Durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Herrn lic. iur. Andreas G. Keller, Rechtsanwalt, Postfach 2924, CH-8021 Zürich. Aktionäre, die den unabhängigen Stimmrechtsvertreter bevollmächtigen möchten, müssen den Antwortschein entsprechend ausfüllen (es ist nicht erforderlich, eine Zutrittskarte zu bestellen). Um besondere Anweisungen zu erteilen, verwenden Sie bitte das Formular auf der Rückseite des Antwortscheins. Ohne besondere Weisung wird der unabhängige Stimmrechtsvertreter den Anträgen des Verwaltungsrates zustimmen;
 - Durch Adecco S.A. (Organvertretung). Aktionäre, welche Adecco S.A. bevollmächtigen möchten, müssen den Antwortschein entsprechend ausfüllen (es ist nicht erforderlich, eine Zutrittskarte zu bestellen). Adecco S.A. wird ausschliesslich zu Gunsten der Anträge des Verwaltungsrates stimmen. Wenn ein Aktionär anders stimmen möchte, bevollmächtigt er den unabhängigen Stimmrechtsvertreter oder eine Drittperson. Antwortscheine mit anderslautenden Weisungen werden an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter weitergeleitet;
- Durch die Depotbank, indem der Aktionär / die Aktionärin eine Zutrittskarte bestellt, den auf der Zutrittskarte gedruckten Abschnitt betreffend Vollmacht ausfüllt und die Zutrittskarte der Depotbank übergibt.

Depotvertreter im Sinne von Art. 689d Abs. 3 OR und der unabhängige Stimmrechtsvertreter werden gebeten, der Gesellschaft die Anzahl der von ihnen vertretenen Aktien möglichst frühzeitig bekannt zu geben, spätestens jedoch am Tag der ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre bis 10.45 Uhr bei der Eintrittskontrolle.

Das Protokoll der ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre liegt ab dem 27. Mai 2008 bei Adecco S.A., c/o Adecco Ressources Humaines S.A., rue des Fontenailles 16, CH-1005 Lausanne, zur Einsicht auf.

Der Verwaltungsrat

