



**PROTOKOLL**  
**der ordentlichen Generalversammlung**  
**von ADECCO S.A.**  
**einer Aktiengesellschaft mit Sitz in Chésereux**

vom 11. Mai 2010, Beginn 11.00 Uhr  
im Centre de Congrès et d' Expositions, av. Bergières 10,  
1004 Lausanne

Rolf Dörig, Präsident des Verwaltungsrates, übernimmt den Vorsitz und begrüsst im Namen des Verwaltungsrates in französischer Sprache alle Anwesenden. Der Vorsitzende bedankt sich insbesondere bei den Aktionärinnen und Aktionären für deren Erscheinen. Er begrüsst gleichzeitig die Ehrengäste, insbesondere Henri-Ferdinand Lavanchy, Philippe Foriel-Destezet sowie die Familie von Renata Jacobs. Gleichzeitig stellt der Vorsitzende die Personen vor, die sich mit ihm auf dem Podium befinden: Thomas O'Neill, Vizepräsident, Patrick De Maeseneire, CEO, Dominik de Daniel, CFO, und Urs Wälchli, Sekretär des Verwaltungsrates.

Der Vorsitzende geht sodann zur **Konstituierung der Generalversammlung** über und stellt Folgendes fest:

Die Einberufung zur ordentlichen Generalversammlung ist gesetzes- und statutenkonform durch Bekanntgabe der Einladung **im Schweizerischen Handelsamtsblatt (SHAB) Nr. 71 vom 14. April 2010, Seite 53**, unter Angabe der Traktanden und Anträge des Verwaltungsrates erfolgt. Eine Kurzfassung der Einladung zur Generalversammlung wurde in der **Neuen Zürcher Zeitung** und im **Le Temps vom 14. April 2010** publiziert. Den im Aktienbuch eingetragenen Aktionären wurde die Einladung zudem auf dem Postweg zugesandt. Der Vorsitzende stellt fest, dass somit die heutige ordentliche Generalversammlung der Adecco S.A. ordnungsgemäss einberufen wurde.

Der **Geschäftsbericht 2009** sowie die **Berichte der Revisionsstelle** lagen seit dem 13. April 2010, d.h. mind. 20 Tage vor der Durchführung der Generalversammlung, in den Büroräumlichkeiten der Adecco in Lausanne und am statutarischen Sitz der Gesellschaft in Chésereux zur Einsicht auf und wurden den eingetragenen Aktionären der Adecco S.A. auf deren Wunsch zugestellt. Zudem waren die Einladung, der Geschäftsbericht 2009 und die Berichte der Revisionsstelle auch auf der Homepage der Adecco abrufbar.

Als **Protokollführer** für die heutige Generalversammlung bezeichnet der Vorsitzende **Urs Wälchli**, Sekretär des Verwaltungsrates.

Er weist darauf hin, dass die Generalversammlung auf dem **Internet** „live“ übertragen und zudem in Bild und Ton aufgezeichnet wird.

Als **Stimmzähler-Obfrau** ernennt der Vorsitzende Rechtsanwältin **Ines Pöschel**.

Als Repräsentanten der **Revisionsstelle**, der **Ernst & Young Ltd, Zürich**, nehmen an der heutigen Generalversammlung **Dominik Giuffrida** und **Robin Errico** teil.

Als **unabhängiger Stimmrechtsvertreter** im Sinne von Art. 689c OR amtiert Rechtsanwalt **Andreas G. Keller** aus Zürich.

Die **Abstimmungen und Wahlen** werden wie gewohnt auf elektronischem Weg durchgeführt.

Der Vorsitzende erklärt die Televoter-Geräte und das Abstimmungsverfahren. Er weist darauf hin, dass das Stimmverhalten während der Generalversammlung elektronisch aufgezeichnet wird. Die Aufzeichnung wird später gelöscht. Nachdem keine Fragen gestellt werden, führt der Vorsitzende eine Testabstimmung durch. Nach Verkündung des Resultats der Testabstimmung stellt der Vorsitzende fest, dass das elektronische Abstimmungssystem funktioniert.

Der Vorsitzende erklärt, dass die Zahl der anwesenden Aktionäre und der vertretenen Stimmen sowie des vertretenen Kapitals derzeit an der Eingangskontrolle ermittelt wird. Die Präsenz wird vor den Traktanden bekannt gegeben.

Der Vorsitzende stellt fest, **dass die Generalversammlung ordnungsgemäss konstituiert und beschlussfähig ist.**

### **Ansprachen**

Nach diesen formellen Feststellungen fährt der Vorsitzende mit einer Zusammenfassung und Beurteilung des Geschäftsjahres 2009 sowie einem Ausblick fort. Der Vorsitzende spricht allen einen grossen Dank aus, die zum Erfolg der Adecco Gruppe beitragen, ganz besonders allen Mitarbeitenden, dem Verwaltungsrat und den Mitgliedern der Konzernleitung. Es folgen die Ansprachen von Patrick De Maeseneire, CEO, und Dominik de Daniel, CFO. Die Ansprachen bilden nicht Bestandteil dieses Protokolls.

## **Präsenzmeldung**

Die 172 anwesenden Aktionäre und Vertreter vertreten insgesamt 98'834'051 Aktien mit 98'834'051 Stimmen. Dies entspricht einem vertretenen Gesamtnennwert von CHF 98'834'051, also 52.22% des gesamten ausgegebenen Aktienkapitals von CHF 189'263'506. Das absolute Mehr der vertretenen Stimmen liegt bei 49'417'026 Stimmen.

Die institutionelle Stimmrechtsvertretung gestaltet sich wie folgt: Der Organvertreter vertritt 3'987'627 Stimmen und der unabhängige Stimmrechtsvertreter 49'279'376 Stimmen. Es sind keine Depotvertreter anwesend.

## **Traktanden**

### **1. Geschäftsbericht 2009**

Der Vorsitzende erläutert, dass dieses Jahr zum ersten Mal der Vergütungsbericht zur konsultativen Abstimmung vorgelegt wird, nachdem Adecco in Vergütungsfragen seit Jahren exemplarisch transparent ist. Die Aktionärinnen und Aktionäre kennen das vorgelegte Vergütungssystem bereits aus dem Geschäftsbericht 2008. Gegenüber dem Vergütungssystem 2009 haben sich für 2010 Veränderungen ergeben, weshalb Adecco sich entschieden hat, auch das Vergütungssystem 2010 der Generalversammlung vorzulegen. Die Abstimmung unter Traktandum 1.2. hat konsultativen Charakter, weil das schweizerische Obligationenrecht die Kompetenz über die Vergütungen dem Verwaltungsrat zuweist. Das heisst, dass das Abstimmungsresultat für den Verwaltungsrat nicht direkt verbindlich, aber als Beitrag zur Meinungsbildung bedeutungsvoll ist und vom Verwaltungsrat bei der Festlegung der Vergütungen und dem Vergütungssystem berücksichtigt wird.

Der Vorsitzende weist darauf hin, dass sich der Bericht über die im Jahr 2009 ausgerichteten Entschädigungen sowie die Entschädigungssysteme 2009 und 2010 im Teil Vergütungsbericht auf den Seiten 187 ff. des Geschäftsberichtes 2009 finden.

Der Vorsitzende fordert die Aktionäre an dieser Stelle auf, Voten oder Fragen vorzubringen. Er bittet diejenigen Aktionäre, welche das Wort ergreifen möchten, ihren Namen sowie ihren Wohnsitz für das Protokoll anzugeben.

Nachdem kein Aktionär das Wort ergreift, schreitet der Vorsitzende zu den Abstimmungen über die Traktanden 1.1. und 1.2.

### **1.1. Genehmigung des Geschäftsberichtes 2009**

Der Vorsitzende verweist auf die vorangegangenen Ausführungen und fragt den Vertreter der Revisionsstelle Ernst & Young Ltd, Dominick Giuffrida, ob er den publizierten Berichten der Revisionsstelle etwas beizufügen hat. Dominick Giuffrida hat nichts hinzuzufügen.

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den Geschäftsbericht 2009, bestehend aus Jahresbericht, Jahresrechnung der Adecco S.A. und Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2009, zu genehmigen, und führt die Abstimmung durch. Abstimmungsresultat: Vertretene Stimmen 98'834'051, Ja-Stimmen 98'784'051, Nein-Stimmen 8'564, Enthaltungen 41'436. Absolutes Mehr: 49'417'026 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Geschäftsbericht 2009 mit grosser Mehrheit (99.95%) angenommen wurde.

### **1.2. Konsultativabstimmung über den Entschädigungsbericht 2009 einschliesslich der Grundzüge des Vergütungssystems 2010**

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den Entschädigungsbericht für das Geschäftsjahr 2009 einschliesslich der Grundzüge des Vergütungssystems 2010 in einer Konsultativabstimmung zu bestätigen, und führt die Abstimmung durch.

Abstimmungsresultat: Vertretene Stimmen 98'834'051, Ja-Stimmen 92'205'888, Nein-Stimmen 6'345'259, Enthaltungen 282'904. Absolutes Mehr: 49'417'026 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Entschädigungsbericht 2009 einschliesslich der Grundzüge des Vergütungssystems 2010 mit grosser Mehrheit (93.29%) bestätigt wurde.

## **2. Verwendung des Bilanzgewinns**

Der Vorsitzende führt aus, dass der Reingewinn der Adecco S.A. für das Geschäftsjahr 2009 CHF 571 Millionen betrug, während sich der Bilanzgewinn im gleichen Geschäftsjahr auf CHF 3.84 Milliarden belief.

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, aus dem Bilanzgewinn eine Dividende von CHF 0.75 pro Namenaktie mit einem Nennwert von je CHF 1.-- auszuschütten und den verbleibenden Bilanzgewinn auf die neue Rechnung vorzutragen, und weist darauf hin, dass der Gesellschaft selbst für die eigenen Aktien keine Dividende zusteht.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 98'834'051, Ja-Stimmen 98'745'390, Nein-Stimmen 66'087, Enthaltungen 22'574. Absolutes Mehr: 49'417'026 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit grossem Mehr (99.91%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

### **3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates**

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrats, allen Mitgliedern des Verwaltungsrates für das Geschäftsjahr 2009 Entlastung zu erteilen, und schlägt eine Globalabstimmung vor.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 98'775'692, Ja-Stimmen 98'553'126, Nein-Stimmen 170'761, Enthaltungen 51'805. Absolutes Mehr: 49'387'847 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass sämtlichen Verwaltungsratsmitgliedern für das Geschäftsjahr 2009 mit grosser Mehrheit (99.78%) Entlastung erteilt wurde.

### **4. Wahl des Verwaltungsrates**

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, Herrn Jakob Baer, Herrn Andreas Jacobs, Herrn Francis Mer, Herrn Thomas O'Neill und Herrn David Prince, Frau Wanda Rapaczynski, Frau Judith A. Sprieser und den Sprechenden als Verwaltungsräte für eine erneute Amtsdauer von je einem Jahr bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung einzeln wieder zu wählen, sowie Herrn Rainer Alexander Paul, genannt Alexander Gut, als Verwaltungsrat für eine Amtsdauer von einem Jahr bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung neu zu wählen.

Der Vorsitzende stellt Herrn Alexander Gut vor und schildert dessen Werdegang.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Wahlen einzeln durch.

Abstimmungsergebnisse (absolutes Mehr: 49'414'836 Stimmen):

1. *Jakob Baer:*  
Ja-Stimmen 98'762'433  
Nein-Stimmen 32'724  
Enthaltungen 34'514

4. *Thomas O'Neill:*  
Ja-Stimmen 98'708'695  
Nein-Stimmen 66'520  
Enthaltungen 54'456

7. *Judith A. Sprieser:*  
Ja-Stimmen 98'617'836  
Nein-Stimmen 161'501  
Enthaltungen 50'334

2. *Andreas Jacobs:*  
Ja-Stimmen 97'802'465  
Nein-Stimmen 992'268  
Enthaltungen 34'938

5. *David Prince:*  
Ja-Stimmen 97'880'320  
Nein-Stimmen 848'058  
Enthaltungen 101'293

8. *Rolf Dörig:*  
Ja-Stimmen 98'136'087  
Nein-Stimmen 624'989  
Enthaltungen 68'595

3. *Francis Mer:*  
Ja-Stimmen 98'582'369  
Nein-Stimmen 193'924  
Enthaltungen 53'378

6. *Wanda Rapaczynski:*  
Ja-Stimmen 98'676'315  
Nein-Stimmen 104'114  
Enthaltungen 49'242

9. *Alexander Gut:*  
Ja-Stimmen 98'373'348  
Nein-Stimmen 419'369  
Enthaltungen 36'954

Der Vorsitzende stellt fest, dass sämtliche zur Wahl stehenden Mitglieder des Verwaltungsrates mit grosser Mehrheit gewählt wurden und bedankt sich im Namen des Verwaltungsrates für das Vertrauen. Alle Verwaltungsräte haben vorgängig versichert, ihre allfällige Wahl anzunehmen.

## 5. Wiederwahl der Revisionsstelle

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, Ernst & Young Ltd, Zürich, als Revisionsstelle der Adecco S.A. für das Geschäftsjahr 2009 bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 98'829'371, Ja-Stimmen 98'647'392, Nein-Stimmen 49'721, Enthaltungen 132'258. Absolutes Mehr: 49'414'686 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung Ernst & Young Ltd mit grosser Mehrheit (99.82%) wiedergewählt hat. Die Ernst & Young Ltd hat der Annahme des Mandates bereits im Voraus zugestimmt.

**Schlusswort**

Der Vorsitzende schliesst um 12.30 Uhr die ordentliche Generalversammlung und weist darauf hin, dass das Protokoll der Generalversammlung ab dem 1. Juni 2010 bei der Adecco S.A., c/o Adecco Ressources Humaines SA, rue des Fontenailles 16, 1007 Lausanne, zur Einsicht aufliegen wird. Der Vorsitzende bedankt sich in einem kurzen Schlusswort in französischer Sprache bei den Aktionärinnen und Aktionären.

\* \* \*

Der Präsident:



---

Rolf Dörig

Der Protokollführer:



---

Urs Wälchli