



THE ADECCO GROUP

PROTOKOLL

der ordentlichen Generalversammlung

der ADECCO GROUP AG

Aktiengesellschaft mit Sitz in Zürich

vom 16. April 2019, Beginn 11:00 Uhr

im Beaulieu, Centre de Congrès et d'Expositions, Av. des Bergières 10,

CH-1004 Lausanne

Rolf Dörig, Präsident des Verwaltungsrates, übernimmt den Vorsitz und begrüsst im Namen des Verwaltungsrates alle Anwesenden. Der Vorsitzende bedankt sich insbesondere bei den Aktionärinnen und Aktionären für deren Erscheinen. Gleichzeitig stellt der Vorsitzende die Personen vor, die sich mit ihm auf dem Podium befinden: Es sind dies Frau Kathleen Taylor, Vizepräsidentin, sowie die Herren Alain Dehaze, CEO, Hans Ploos van Amstel, CFO, und Hans R. Brüttsch, Sekretär des Verwaltungsrates.

Ansprachen

Der Vorsitzende fährt mit einer Zusammenfassung und Beurteilung des Geschäftsjahres 2018 fort, zeigt die Geschäfts- und Dividendenentwicklung auf und erläutert die zentralen Aspekte der Geschäftsstrategie. Der Vorsitzende spricht allen seinen Dank aus, die zum Erfolg der Adecco Gruppe beitragen. Ebenso bedankt er sich bei den Aktionärinnen und Aktionären für das entgegengebrachte Vertrauen. Im Anschluss folgt die Ansprache von Alain Dehaze, CEO. Die Ansprachen von Herrn Rolf Dörig und Herrn Alain Dehaze bilden nicht Bestandteil dieses Protokolls.

Der Vorsitzende geht sodann zur **Konstituierung der Generalversammlung** über und stellt Folgendes fest:

Die Einberufung zur ordentlichen Generalversammlung ist gesetzes- und statutenkonform durch Bekanntgabe der Einladung **im Schweizerischen Handelsamtsblatt vom 20. März 2019** unter Angabe der Traktanden und Anträge des Verwaltungsrates erfolgt. Zudem wurde eine Kurzfassung der Einladung zur Generalversammlung am 20. März 2019 in der **Neuen Zürcher Zeitung** und in **Le Temps** publiziert. Ausserdem wurde die Einladung zur Generalversammlung den im Aktienregister eingetragenen Aktionärinnen und Aktionären



THE ADECCO GROUP

auf dem Postweg zugesandt und auf der Website der Adecco veröffentlicht. Der **Geschäftsbericht 2018 einschliesslich Vergütungsbericht 2018** sowie die **Berichte der Revisionsstelle** lagen seit dem 20. März 2019, mithin mehr als 20 Tage vor der Durchführung dieser Generalversammlung, in den Büroräumlichkeiten der Adecco Group AG an ihrem statutari-schen Sitz in Zürich zur Einsicht auf und wurden den Aktionärinnen und Aktionären auf Wunsch hin zugesandt. Zudem waren der Geschäftsbericht 2018 einschliesslich Vergü-tungsbericht 2018 und die Berichte der Revisionsstelle auf der Website der Adecco abrufbar.

Als **Protokollführer** für die Generalversammlung bezeichnet der Vorsitzende **Herrn Hans R. Brüttsch**, Sekretär des Verwaltungsrates.

Der Vorsitzende weist in diesem Zusammenhang darauf hin, dass die Generalversammlung in Bild und Ton aufgezeichnet wird.

Als **Stimmzähler-Obfrau** ernennt der Vorsitzende **Frau Rechtsanwältin Ines Pöschel**.

Als Urkundsperson für die Statutenänderungen amtet **Frau Notarin Béatrice Ehlers**.

Als Repräsentanten der **Revisionsstelle Ernst & Young AG, Zürich**, nehmen an der Generalversammlung **Frau Jolanda Dolente**, **Herr Roland Ruprecht** und **Herr André Schaub** teil.

Herr Rechtsanwalt Andreas G. Keller amtet als **unabhängiger Stimmrechtsvertreter**.

Die **Abstimmungen und Wahlen** werden elektronisch durchgeführt.

Der Vorsitzende erklärt die Televoter-Geräte und das Abstimmungs- und Wahlverfahren. Er weist darauf hin, dass es zwei Arten von Abstimmungs- und Wahlverfahren gibt: Für gewöhnliche Abstimmungen wird das einfache Verfahren genutzt. Für die Wahlen der Mitglieder des Verwaltungsrates sowie des Vergütungsausschusses wird die Wahl eines jeden Mitgliedes einzeln, aber in einem Durchgang durchgeführt. Er weist zudem darauf hin, dass das Stimmverhalten während der Generalversammlung elektronisch aufgezeichnet wird. Die Aufzeichnung auf den Televoter-Geräten wird unmittelbar nach der Generalver-sammlung gelöscht.

Nachdem keine Fragen gestellt werden, führt der Vorsitzende eine Testabstimmung durch. Nach Verkündung des Resultats der Testabstimmung stellt der Vorsitzende fest, dass das elektronische Abstimmungssystem funktioniert.



THE ADECCO GROUP

Präsenzmeldung

Der Vorsitzende verliest die Präsenzmeldung.

Die 156 anwesenden Aktionäre und Vertreter vertreten insgesamt 109'581'068 Aktien mit 109'581'068 Stimmen. Dies entspricht einem vertretenen Gesamtnennwert von CHF 10'958'106, also 65.78% des gesamten ausgegebenen Aktienkapitals von CHF 16'657'592.70. Das absolute Mehr der vertretenen Stimmen liegt bei 54'790'535 Stimmen. Bezüglich Traktandum 6. liegt das qualifizierte 2/3 Mehr der Stimmen bei 73'054'046 Stimmen.

Der unabhängige Stimmrechtsvertreter vertritt 103'123'908 Stimmen, die anwesenden Aktionärinnen und Aktionäre vertreten 6'457'160 Stimmen.

Der Vorsitzende erklärt, dass die Zahl der vertretenen Stimmen sowie der Betrag des vertretenen Kapitals elektronisch ermittelt und laufend aktualisiert werden.

Nachdem auf Anfrage hin keine Einwände gegen die getroffenen Feststellungen bestehen, stellt der Vorsitzende fest, dass die **Generalversammlung ordnungsgemäss konstituiert und beschlussfähig** ist.

Voten

Der Vorsitzende fordert die Aktionärinnen und Aktionäre an dieser Stelle auf, Voten oder Fragen zum Geschäftsbericht, zum Vergütungsbericht oder zu den Ausführungen des CEOs oder des Vorsitzenden vorzubringen. Er bittet diejenigen Aktionäre, welche das Wort ergreifen möchten, sich nach vorne zum Mikrophon zu begeben und ihren Namen sowie ihren Wohnsitz zuhanden des Protokolls anzugeben. Niemand ergreift das Wort.



THE ADECCO GROUP

Traktanden

1. Geschäftsbericht 2018

1.1. Genehmigung des Geschäftsberichtes 2018

Der Vorsitzende verweist auf den Geschäftsbericht 2018 sowie auf die vorangegangenen Ausführungen von Herrn Alain Dehaze zu den finanziellen Resultaten der Adecco Gruppe und verzichtet auf weitere Ausführungen. Der Vorsitzende erwähnt, dass ihm die Revisionsstelle mitgeteilt habe, dass sie dem publizierten Bericht nichts mehr hinzuzufügen hat.

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den operativen und finanziellen Lagebericht und Ausblick, die Jahresrechnung der Adecco Group AG und die Konzernrechnung der Adecco Gruppe für das Geschäftsjahr 2018 zu genehmigen, und führt die Abstimmung zu diesem Traktandum durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 109'581'419, Ja-Stimmen 109'370'839, Nein-Stimmen 118'321, Enthaltungen 92'259. Absolutes Mehr: 54'790'710 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Geschäftsbericht 2018 mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (99.80%) angenommen wurde.

1.2. Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2018

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2018 in einer Konsultativabstimmung zu bestätigen und führt die Abstimmung durch. Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort zu diesem Traktandum zu ergreifen wünscht, führt der Vorsitzende die Abstimmung zu diesem Traktandum durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 109'581'819, Ja-Stimmen 94'823'481, Nein-Stimmen 13'985'764, Enthaltungen 772'574. Absolutes Mehr: 54'790'910 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Vergütungsbericht 2018 mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (86.53%) bestätigt wurde.



THE ADECCO GROUP

2. Verwendung des Bilanzgewinnes 2018 und Ausschüttung einer Dividende

Der Vorsitzende erläutert die Anträge des Verwaltungsrates:

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, eine Bruttodividende von CHF 2.50 pro Namenaktie aus dem Bilanzgewinn 2018 auszuschütten und den verbleibenden Betrag des Bilanzgewinnes 2018 vorzutragen. Er erläutert zudem, dass der Gesellschaft für eigene Aktien keine Dividende zustünde.

Per 31. Dezember 2018 hätte der Totalbetrag für die Dividende rund CHF 409 Millionen (brutto) betragen. Der definitive Totalbetrag wird sich aus der Multiplikation der Bruttodividende pro Aktie mit der Anzahl der am Dividendenstichtag (24. April 2019) dividendenberechtigten Aktien errechnen. Bis zum Dividendenstichtag kann sich die Anzahl dieser Aktien verändern. Das Ex-Datum ist der 23. April 2019. Die Dividende wird nach Abzug der Verrechnungssteuer von 35% ausbezahlt. Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort zu diesem Traktandum zu ergreifen wünscht, führt der Vorsitzende die Abstimmung zu diesem Traktandum durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 109'581'819, Ja-Stimmen 109'526'168, Nein-Stimmen 32'254, Enthaltungen 23'397. Absolutes Mehr: 54'790'910 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (99.94%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

Vorab dankt der Vorsitzende den Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für ihr grosses Engagement zugunsten der Adecco Gruppe.

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für ihre Tätigkeit im Geschäftsjahr 2018 Décharge zu erteilen und schlägt eine Globalabstimmung vor. Die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung sind von der Abstimmung über die Entlastung ausgeschlossen.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort zum Antrag und zum vorgeschlagenen Abstimmungsmodus ergreift, führt der Vorsitzende die Abstimmung zu diesem Traktandum durch.



THE ADECCO GROUP

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 109'368'053, Ja-Stimmen 108'397'065, Nein-Stimmen 824'632, Enthaltungen 146'356. Absolutes Mehr: 54'684'027 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass den Verwaltungsratsmitgliedern und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2018 mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (99.11%) Entlastung erteilt wurde.

4. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

Der Vorsitzende erläutert zu diesem Traktandum Folgendes:

Der Verwaltungsrat legt den Aktionärinnen und Aktionären die Vergütung des Verwaltungsrates für die Amtsperiode 2019/2020 und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2020 zur Genehmigung vor. Die Ausführungen dazu seien in der Einladung im Anhang zu finden.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort zu Traktandum 4. ergreift, geht der Vorsitzende zur Abstimmung zu Traktandum 4.1. über.

4.1. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der Vergütung des Verwaltungsrates

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates auf Genehmigung eines maximalen Gesamtbetrages der Vergütung des Verwaltungsrates in der Höhe von CHF 5.1 Mio. für die Amtsperiode ab der ordentlichen Generalversammlung 2019 bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2020.

Der Vorsitzende erklärt zudem, dass für diesen Antrag das absolute Mehr der abgegebenen Stimmen massgebend ist, wobei Enthaltungen nicht als abgegebene Stimmen gelten.

Der Vorsitzende führt die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Abgegebene Stimmen (ohne Enthaltungen) 109'378'550, Ja-Stimmen 101'301'337, Nein-Stimmen 8'077'213.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit dem gemäss Statuten erforderlichen absoluten Mehr (92.62%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.



THE ADECCO GROUP

4.2. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der Vergütung der Geschäftsleitung

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates auf Genehmigung eines maximalen Gesamtbetrages der Vergütung der Geschäftsleitung in der Höhe von CHF 35 Mio. für das Geschäftsjahr 2020.

Der Vorsitzende erklärt zudem, dass für diesen Antrag das absolute Mehr der abgegebenen Stimmen massgebend ist, wobei Enthaltungen nicht als abgegebene Stimmen gelten.

Der Vorsitzende führt die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Abgegebene Stimmen (ohne Enthaltungen) 109'355'951, Ja-Stimmen 103'703'916, Nein-Stimmen 5'652'035.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit dem gemäss Statuten erforderlichen absoluten Mehr (94.83%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

5. Wahlen

5.1. Wahl der Mitglieder des Verwaltungsrates und des Präsidenten des Verwaltungsrates

Der Vorsitzende stellt fest, dass sämtliche Mitglieder des Verwaltungsrates an der heutigen Generalversammlung anwesend sind.

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, Herrn Jean-Christophe Deslarzes, Frau Ariane Gorin, Herrn Alexander Gut, Herrn Didier Lamouche, Herrn David Prince, Frau Kathleen Taylor und Frau Regula Wallimann als Verwaltungsräte und Herrn Rolf Dörig als Mitglied und als Präsidenten des Verwaltungsrates für eine erneute Amtsdauer von je einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung einzeln wiederzuwählen.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Wahlen einzeln, aber in einer Gesamtabstimmung durch.



THE ADECCO GROUP

Resultate:

1. Jean-Christophe Deslarzes:

Vertretene Stimmen 109'582'608
Absolutes Mehr 54'791'305

Ja-Stimmen 108'774'764
Nein-Stimmen 688'913
Enthaltungen 118'931
Wiederwahl (99.25%)

2. Ariane Gorin:

Vertretene Stimmen 109'582'608
Absolutes Mehr 54'791'305

Ja-Stimmen 109'380'869
Nein-Stimmen 83'650
Enthaltungen 118'089
Wiederwahl (99.80%)

3. Alexander Gut:

Vertretene Stimmen 109'582'608
Absolutes Mehr 54'791'305

Ja-Stimmen 108'908'901
Nein-Stimmen 554'868
Enthaltungen 118'839
Wiederwahl (99.37%)

4. Didier Lamouche:

Vertretene Stimmen 109'582'608
Absolutes Mehr 54'791'305

Ja-Stimmen 108'947'349
Nein-Stimmen 513'757
Enthaltungen 121'502
Wiederwahl (99.41%)

5. David Prince:

Vertretene Stimmen 109'582'608
Absolutes Mehr 54'791'305

Ja-Stimmen 98'983'777
Nein-Stimmen 10'475'178
Enthaltungen 123'653
Wiederwahl (90.32%)

6. Kathleen Taylor:

Vertretene Stimmen 109'582'608
Absolutes Mehr 54'791'305

Ja-Stimmen 104'930'316
Nein-Stimmen 4'315'550
Enthaltungen 336'742
Wiederwahl (95.75%)

7. Regula Wallimann:

Vertretene Stimmen 109'582'608
Absolutes Mehr 54'791'305

Ja-Stimmen 109'350'770
Nein-Stimmen 113'417
Enthaltungen 118'421
Neuwahl (99.79%)

8. Rolf Dörig:

Vertretene Stimmen 109'582'608
Absolutes Mehr 54'791'305

Ja-Stimmen 93'802'542
Nein-Stimmen 15'654'176
Enthaltungen 125'890
Wiederwahl (85.59%)

Der Vorsitzende stellt fest, dass alle vorgeschlagenen Mitglieder und der Präsident des Verwaltungsrates mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen wiedergewählt wurden und bedankt sich im Namen des Verwaltungsrates für das Vertrauen. Alle Verwaltungsräte hätten vorgängig versichert, ihre allfällige Wahl anzunehmen.

5.2. Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates zur Wiederwahl von Herrn Jean-Christophe Deslarzes und Frau Kathleen Taylor und zur Wahl von Herrn Didier Lamouche als Mitglieder des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer von je einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Wahlen durch.



THE ADECCO GROUP

Resultate:

1. Jean-Christophe
Deslarzes:

Vertretene Stimme 109'582'608
Absolutes Mehr 54'791'305

Ja-Stimmen 108'632'304
Nein-Stimmen 892'640
Enthaltungen 57'664
Wiederwahl (99.13%)

2. Kathleen Taylor:

Vertretene Stimme 109'582'608
Absolutes Mehr 54'791'305

Ja-Stimmen 106'047'022
Nein-Stimmen 3'261'501
Enthaltungen 274'085
Wiederwahl (96.76%)

3. Didier Lamouche

Vertretene Stimme 109'582'608
Absolutes Mehr 54'791'305

Ja-Stimmen 108'694'960
Nein-Stimmen 801'104
Enthaltungen 86'544
Wahl (99.18%)

Der Vorsitzende stellt fest, dass alle vorgeschlagenen Mitglieder des Vergütungsausschusses mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen wiedergewählt respektive neugewählt wurden. Alle Mitglieder hätten vorgängig versichert, ihre allfällige Wahl anzunehmen.

5.3. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, die Anwaltskanzlei Keller KLG, Zürich, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter für eine Amtsdauer von einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung zu wählen. Die Anwaltskanzlei Keller KLG habe vorgängig versichert, die allfällige Wahl anzunehmen.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Wahl durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 109'582'608, Ja-Stimmen 109'489'831, Nein-Stimmen 67'004, Enthaltungen 25'773. Absolutes Mehr: 54'791'305 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Anwaltskanzlei Keller KLG als unabhängiger Stimmrechtsvertreter mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (99.91%) gewählt wurde.

5.4. Wahl der Revisionsstelle

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, Ernst & Young AG, Zürich, als Revisionsstelle der Adecco Group AG für das Geschäftsjahr 2019 wiederzuwählen. Ernst & Young AG habe der Annahme des Mandates im Falle der Wahl vorgängig zugestimmt.



THE ADECCO GROUP

Auf Nachfrage hin ergreift Aktionär Herr Ulf Dahlmann aus Heidelberg (Deutschland) das Wort und richtet die nachfolgende Frage an die Adecco Group AG:

Wortmeldung von Herrn Ulf Dahlmann: Die Ernst & Young AG, Zürich, amte seit über fünfzehn Jahren als Revisionsstelle der Adecco Group AG. In der EU sei ein Wechsel der Revisionsstelle nach zehn Jahren zwingend. Es sei wichtig, dass die Revisionsstelle nach zehn Jahren auch in der Schweiz gewechselt würde. Er wisse, dass der Lead Auditor bei der Adecco Group AG – wie vorgeschrieben – nach sieben Jahren wechsele. Dadurch sei die Unabhängigkeit der Revisionsstelle aber noch nicht sichergestellt. Er plädiere deshalb für einen Wechsel der Revisionsstelle.

Antwort von Herrn Rolf Dörig: Die Wortmeldung sei eine legitime Bemerkung, für welche er sich bedanke. Nach Schweizer Recht sei es aber nicht Pflicht, die Revisionsstelle nach Ablauf von zehn Jahren zu wechseln. Gestützt auf das Schweizer Recht, das in dieser Frage für die Adecco Group AG massgebend sei, müsse lediglich der Lead Auditor nach sieben Jahren gewechselt werden. Dies werde natürlich auch so eingehalten, weshalb Herr André Schaub als Lead Auditor zurücktrete und an seine Stelle Frau Jolanda Dolente trete. Die Adecco Group AG sei mit Ernst & Young AG als Revisionsstelle zufrieden, weshalb zur Zeit kein Anlass für einen Wechsel der Revisionsstelle bestünde.

Nachdem auf Nachfrage hin keine weiteren Wortmeldungen erfolgen, führt der Vorsitzende die Wahl durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 109'582'608, Ja-Stimmen 105'835'124, Nein-Stimmen 3'719'261, Enthaltungen 28'223. Absolutes Mehr: 54'791'305 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung Ernst & Young AG, Zürich, mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (96.58%) wiedergewählt hat.

Der Vorsitzende dankt an dieser Stelle Herrn André Schaub für seine Arbeit in den letzten sieben Jahren für die Adecco Group AG.

6. Erneuerung des genehmigten Kapitals

Über den nachfolgenden Antrag und Beschluss wurde eine öffentliche Urkunde erstellt, die dem nachfolgenden Wortlaut vorgeht. Dieser Wortlaut ist hier nur der Vollständigkeit halber abgebildet.

Der Vorsitzende führt aus, dass Art. 3^{bis} der Statuten den Verwaltungsrat ermächtigt, das bestehende Aktienkapital der Gesellschaft bis zum 30. April 2019 um maximal 5% des



THE ADECCO GROUP

Aktienkapitals zu erhöhen. Der Verwaltungsrat hat von dieser Ermächtigung keinen Gebrauch gemacht und beantragt, eine solche Ermächtigung für weitere zwei Jahre bis zum 30. April 2021 um einen maximalen Betrag von CHF 816'720.-- zu erneuern und Art. 3^{bis} Abs. 1 der Statuten entsprechend anzupassen. Bezüglich des Wortlauts verweist der Vorsitzende auf die Einladung. Sämtliche anderen Bestimmungen von Art. 3^{bis} der Statuten bleiben unverändert.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Wahl durch.

Abstimmungsresultat: Vertretene Stimmen 109'582'608, Ja-Stimmen 107'481'596, Nein-Stimmen 2'064'939, Enthaltungen 36'073. Qualifiziertes Mehr 2/3 der Stimmen 73'055'073; absolutes Mehr der Nennwerte: CHF 5'479'130.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung dem Antrag des Verwaltungsrates zur Erneuerung des genehmigten Kapitals mit mindestens zwei Dritteln der vertretenen Stimmen und der absoluten Mehrheit der vertretenen Aktiennennwerte gefolgt ist.

7. Kapitalherabsetzung durch Vernichtung eigener Aktien nach Aktienrückkauf

Über den nachfolgenden Antrag und Beschluss wurde eine öffentliche Urkunde erstellt, die dem nachfolgenden Wortlaut vorgeht. Dieser Wortlaut ist hier nur der Vollständigkeit halber abgebildet.

Der Vorsitzende verliest den Antrag auf Vernichtung von 3'231'750 eigenen Aktien, welche im Rahmen des im März 2019 abgeschlossenen Aktienrückkaufprogramms bis zum 8. Februar 2019 erworben wurden, und auf Herabsetzung des Aktienkapitals der Gesellschaft um 3'231'750 Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 0.10.

Art. 3 der Statuten soll gemäss dem Wortlaut der Einladung zur Generalversammlung geändert werden.

Die Revisionsstelle Ernst & Young AG hat in ihrem Revisionsbericht zuhanden der Generalversammlung bestätigt, dass die Forderungen der Gläubiger auch bei herabgesetztem Kapital voll gedeckt sind.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Abstimmung durch.



THE ADECCO GROUP

Abstimmungsresultat: Vertretene Stimmen 109'582'608, Ja-Stimmen 109'470'092, Nein-Stimmen 73'763, Enthaltungen 38'753. Absolutes Mehr: 54'791'305 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (99.89%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

Schlusswort

Der Vorsitzende schliesst um 12:21 Uhr die ordentliche Generalversammlung und weist darauf hin, dass das Protokoll der Generalversammlung ab dem 7. Mai 2019 im Büro der Gesellschaft an der Bellerivestrasse 30, CH-8008 Zürich, zur Einsicht aufliegen wird. Der Vorsitzende bedankt sich in einem kurzen Schlusswort bei den Aktionärinnen und Aktionären.



THE ADECCO GROUP

Zürich, 6. Mai 2019

Der Präsident:

Rolf Dörig

Der Protokollführer:

Hans R. Brüttsch