



THE ADECCO GROUP

PROTOKOLL

der ordentlichen Generalversammlung

der ADECCO GROUP AG

Aktiengesellschaft mit Sitz in Zürich

vom 13. April 2022, Beginn um 11:00 Uhr,

am Sitz der Gesellschaft, Bellerivestrasse 30, CH-8008 Zürich

Jean-Christophe Deslarzes, Präsident des Verwaltungsrates, übernimmt den Vorsitz und begrüsst im Namen des Verwaltungsrates die Anwesenden sowie diejenigen Personen, welche die ordentliche Generalversammlung via dem Webcast verfolgen. Der Vorsitzende bedankt sich bei den Aktionärinnen und Aktionären für das Verständnis, dass die ordentliche Generalversammlung auch dieses Jahr aufgrund der Covid-19-Situation gestützt auf den entsprechenden Beschluss des Verwaltungsrates in Anwendung von Art. 27 der Verordnung 3 über Massnahmen zur Bekämpfung des Coronavirus (Covid-19) des Schweizerischen Bundesrates vom 19. Juni 2020 (Stand 17. Februar 2022/15. März 2022) unter Ausschluss einer persönlichen Teilnahme von Aktionärinnen und Aktionären abgehalten werden muss. Die Aktionärinnen und Aktionäre wurden darauf hingewiesen, dass sie ihre Rechte nur über den unabhängigen Stimmrechtsvertreter ausüben und dem unabhängigen Stimmrechtsvertreter eine schriftliche oder elektronische Vollmacht mit Instruktionen abgeben können. Auch wurden die Aktionärinnen und Aktionäre darauf hingewiesen, vorgängig zur Generalversammlung Fragen einreichen zu können.

Der Vorsitzende fährt mit einer Zusammenfassung und Beurteilung des Geschäftsjahres 2021 fort, zeigt die Geschäfts- und Dividendenentwicklung auf und erläutert die zentralen Aspekte der Geschäftsstrategie. Der Vorsitzende spricht allen seinen Dank aus, die zum Erfolg der Adecco Gruppe beitragen. Ebenso bedankt er sich bei den Aktionärinnen und Aktionären für das entgegengebrachte Vertrauen. Im Anschluss folgt die Ansprache von Alain Dehaze, CEO. Die Ansprachen von Herrn Jean-Christophe Deslarzes und Herrn Alain Dehaze bilden nicht Bestandteil dieses Protokolls.

Der Vorsitzende geht sodann zur **Konstituierung der Generalversammlung** über und stellt Folgendes fest:



THE ADECCO GROUP

Die Einberufung zur ordentlichen Generalversammlung ist gesetzes- und statutenkonform durch Bekanntgabe der Einladung **im Schweizerischen Handelsamtsblatt vom 22. März 2022** unter Angabe der Traktanden und Anträge des Verwaltungsrates erfolgt. Zudem wurde eine Kurzfassung der Einladung zur Generalversammlung am **22. März 2022** in der **Neuen Zürcher Zeitung** und in **Le Temps** publiziert. Ausserdem wurde die Einladung zur Generalversammlung den im Aktienregister eingetragenen Aktionärinnen und Aktionären auf dem Postweg zugesandt und auf der Website der Adecco Group veröffentlicht. Der **Geschäftsbericht 2021 einschliesslich Vergütungsbericht 2021** sowie die **Berichte der Revisionsstelle** wurden am 16. März 2022 publiziert und lagen seit dem **22. März 2022**, mithin mehr als 20 Tage vor der Durchführung dieser Generalversammlung, in den Büroräumlichkeiten der Adecco Group AG an ihrem Sitz in Zürich zur Einsicht auf und wurden den Aktionärinnen und Aktionären auf Wunsch zugesandt. Zudem waren der Geschäftsbericht 2021 einschliesslich Vergütungsbericht 2021 und die Berichte der Revisionsstelle auf der Website der Adecco Group abrufbar.

Als **Protokollführer** und **Stimmzähler** für die Generalversammlung bezeichnet der Vorsitzende **Herrn Hans R. Brütsch**, Sekretär des Verwaltungsrates.

Der Vorsitzende weist in diesem Zusammenhang darauf hin, dass die Generalversammlung in Bild und Ton aufgezeichnet wird.

Als **Urkundsperson** für die Statutenänderung amtiert **Herr Notar Roman Sandmayr**.

Als Vertreter der **Revisionsstelle Ernst & Young AG, Zürich**, nehmen an der Generalversammlung **Frau Jolanda Dolente** und **Herr Marco Casal** teil.

Die **Anwaltskanzlei Keller KLG, Zürich**, vertreten durch **Herrn Raphael Keller**, amtiert als **unabhängiger Stimmrechtsvertreter**.

Präsenzmeldung

Es sind keine Aktionärinnen und Aktionäre anwesend, die selbst abstimmen. Der unabhängige Stimmrechtsvertreter vertritt insgesamt 115'773'594 Aktien mit 115'773'594 Stimmen. Dies entspricht einem vertretenen Gesamtnennwert von CHF 11'577'359.40, also 68.16% des gesamten ausgegebenen Aktienkapitals von CHF 16'985'094.90. Das absolute Mehr der vertretenen Stimmen liegt bei 57'886'798 Stimmen.

Nachdem keine Einwände gegen die getroffenen Feststellungen bestehen, stellt der Vorsitzende fest, dass die **Generalversammlung ordnungsgemäss konstituiert und beschlussfähig** ist.



THE ADECCO GROUP

Traktanden und Anträge des Verwaltungsrates

1. Geschäftsbericht 2021

1.1. Genehmigung des Geschäftsberichtes 2021

Der Vorsitzende verweist auf den Geschäftsbericht 2021 sowie auf die vorangegangenen Ausführungen von Herrn Alain Dehaze zu den finanziellen Resultaten der Adecco Gruppe und verzichtet auf weitere Ausführungen. Der Vorsitzende stellt fest, dass ihm die Revisionsstelle mitgeteilt habe, dass sie dem publizierten Geschäftsbericht nichts mehr hinzuzufügen hat.

Der Verwaltungsrat beantragt, den operativen und finanziellen Lagebericht und Ausblick, die Jahresrechnung der Adecco Group AG und die Konzernrechnung der Adecco Gruppe für das Geschäftsjahr 2021 zu genehmigen.

Der Vorsitzende erklärt, dass ihm der unabhängige Stimmrechtsvertreter die von ihm vertretenen Stimmen mitsamt einer Übersicht über die erteilten Weisungen zu jedem Traktandum zur Verfügung stellt. Der Vorsitzende liest jeweils das Ergebnis vor. Die exakten Ergebnisse können der Beilage, die Bestandteil dieses Protokolls ist, entnommen werden.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Antrag des Verwaltungsrates zu Traktandum 1.1. mit der erforderlichen Mehrheit angenommen wurde.

1.2. Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2021

Der Verwaltungsrat beantragt, den Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2021 in einer Konsultativabstimmung zu bestätigen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Antrag des Verwaltungsrates zu Traktandum 1.2. mit der erforderlichen Mehrheit konsultativ bestätigt wurde (Ergebnis gemäss Beilage).

2. Verwendung des Bilanzgewinnes 2021 und Ausschüttung einer Dividende

Der Vorsitzende erläutert die folgenden beiden Anträge (Punkt 2.1. und 2.2.), wonach eine Bruttodividende von gesamthaft CHF 2.50 pro Namenaktie ausgeschüttet werden soll. Die Ausführungen dazu sind in der Einladung zu finden. Per 31. Dezember 2021 hätte der Totalbetrag für die Dividende rund CHF 413 Millionen betragen (brutto). Der definitive Totalbetrag wird sich aus der Multiplikation der Dividende mit der Anzahl der am Dividen-



THE ADECCO GROUP

denstichtag (20. April 2022) dividendenberechtigten Aktien errechnen. Bis zum Dividendenstichtag kann sich die Anzahl dieser Aktien verändern. Das Ex-Datum ist der 19. April 2022. Die Dividende gemäss Punkt 2.1. wird unter Abzug der Verrechnungssteuer von 35% und die Dividende gemäss Punkt 2.2. wird ohne Abzug der Verrechnungssteuer ausbezahlt.

2.1 Verwendung des Bilanzgewinnes 2021

Der Verwaltungsrat beantragt eine Bruttodividende von CHF 1.25 pro Namenaktie aus dem Bilanzgewinn 2021 auszuschütten und den verbleibenden Betrag des Bilanzgewinnes 2021 vorzutragen. Der Gesellschaft steht für eigene Aktien keine Dividende zu.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Antrag des Verwaltungsrates zu Traktandum 2.1. mit der erforderlichen Mehrheit angenommen wurde (Ergebnis gemäss Beilage).

2.2 Zuweisung von Reserven aus Kapitaleinlagen an freie Reserven und Ausschüttung einer Dividende

Der Verwaltungsrat beantragt, einen entsprechenden Dividendenbetrag von den Reserven aus Kapitaleinlagen den freien Reserven zuzuweisen und aus den freien Reserven eine Dividende von CHF 1.25 pro Namenaktie auszuschütten. Der Gesellschaft steht für eigene Aktien keine Dividende zu.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Antrag des Verwaltungsrates zu Traktandum 2.2. mit der erforderlichen Mehrheit angenommen wurde (Ergebnis gemäss Beilage).

3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

Vorab dankt der Vorsitzende den Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für ihr grosses Engagement zugunsten der Adecco Gruppe.

Der Verwaltungsrat beantragt, den Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für ihre Tätigkeit im Geschäftsjahr 2021 in einer Globalabstimmung Décharge zu erteilen. Die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung sind von der Abstimmung über die Entlastung ausgeschlossen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Antrag des Verwaltungsrates zu Traktandum 3. mit der erforderlichen Mehrheit angenommen wurde (Ergebnis gemäss Beilage).



THE ADECCO GROUP

4. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

Der Verwaltungsrat legt den Aktionärinnen und Aktionären die Vergütung des Verwaltungsrates für die Amtsperiode 2022/2023 und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2023 zur Genehmigung vor. Die Ausführungen dazu sind in der Einladung im Anhang zu finden.

Der Vorsitzende geht zur Abstimmung zu Traktandum 4.1. über.

4.1. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der Vergütung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung eines maximalen Gesamtbetrages der Vergütung des Verwaltungsrates in der Höhe von CHF 5.1 Millionen für die Amtsperiode ab ordentlicher Generalversammlung 2022 bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2023.

Der Vorsitzende erklärt, dass für diesen Antrag das absolute Mehr der abgegebenen Stimmen massgebend ist, wobei Enthaltungen nicht als abgegebene Stimmen gelten.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Antrag des Verwaltungsrates zu Traktandum 4.1. mit der erforderlichen Mehrheit angenommen wurde (Ergebnis gemäss Beilage).

4.2. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der Vergütung der Geschäftsleitung

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung eines maximalen Gesamtbetrages der Vergütung der Geschäftsleitung in der Höhe von CHF 32 Mio. für das Geschäftsjahr 2023.

Der Vorsitzende erklärt, dass für diesen Antrag das absolute Mehr der abgegebenen Stimmen massgebend ist, wobei Enthaltungen nicht als abgegebene Stimmen gelten.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Antrag des Verwaltungsrates zu Traktandum 4.2. mit der erforderlichen Mehrheit angenommen wurde (Ergebnis gemäss Beilage).



THE ADECCO GROUP

5. Wahlen

5.1. Wahl der Mitglieder des Verwaltungsrates und des Präsidenten des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat beantragt, Herrn Jean-Christophe Deslarzes als Mitglied und als Präsidenten des Verwaltungsrates und Frau Rachel Duan, Frau Ariane Gorin, Herrn Alexander Gut, Herrn Didier Lamouche, Herrn David Prince, Frau Kathleen Taylor und Frau Regula Wallimann als Mitglieder des Verwaltungsrates für eine weitere Amtsdauer von je einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung einzeln wiederzuwählen. Die Genannten hätten vorgängig erklärt, ihre allfällige Wahl anzunehmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass Frau Rachel Duan, Frau Ariane Gorin, Herr Alexander Gut, Herr Didier Lamouche, Herr David Prince, Frau Kathleen Taylor sowie Frau Regula Wallimann als Mitglieder und Herr Jean-Christophe Deslarzes als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrates jeweils mit der erforderlichen Mehrheit wiedergewählt wurden (Ergebnisse gemäss Beilage). Er bedankt sich im Namen des Verwaltungsrates für das Vertrauen.

5.2. Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses

Der Verwaltungsrat beantragt die einzelne Wiederwahl von Frau Rachel Duan, Herrn Didier Lamouche und Frau Kathleen Taylor als Mitglieder des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer von je einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Die Mitglieder hätten vorgängig erklärt, ihre allfällige Wahl anzunehmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass Frau Rachel Duan, Frau Kathleen Taylor und Herr Didier Lamouche als Mitglieder des Vergütungsausschusses jeweils mit der erforderlichen Mehrheit wiedergewählt wurden (Ergebnisse gemäss Beilage).

5.3. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Der Verwaltungsrat beantragt, die Anwaltskanzlei Keller KLG, Zürich, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen. Die Anwaltskanzlei Keller KLG habe vorgängig erklärt, eine allfällige Wiederwahl anzunehmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Anwaltskanzlei Keller KLG mit der erforderlichen Mehrheit als unabhängiger Stimmrechtsvertreter wiedergewählt wurde (Ergebnis gemäss Beilage).



THE ADECCO GROUP

5.4. Wahl der Revisionsstelle

Der Verwaltungsrat beantragt, Ernst & Young AG, Zürich, als Revisionsstelle der Adecco Group AG für das Geschäftsjahr 2022 wiederzuwählen. Ernst & Young AG habe der Annahme des Mandates im Falle der Wahl vorgängig zugestimmt.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Ernst & Young AG, Zürich, mit der erforderlichen Mehrheit als Revisionsstelle wiedergewählt wurde (Ergebnis gemäss Beilage).

6. Kapitalherabsetzung durch Vernichtung eigener Aktien nach Aktienrückkauf

Über den nachfolgenden Antrag und Beschluss wurde eine öffentliche Urkunde erstellt, die dem nachfolgenden Wortlaut vorgeht. Der untenstehende Wortlaut ist nur der Vollständigkeit halber abgebildet.

Der Verwaltungsrat beantragt die Vernichtung von 1'424'388 eigenen Aktien, welche im Rahmen des Aktienrückkaufprogramms bis zum 27. Juli 2021 erworben wurden, und die Herabsetzung des Aktienkapitals der Gesellschaft um 1'424'388 Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 0.10. Art. 3 der Statuten soll wie folgt abgeändert werden:

Art. 3 Aktienkapital

«Das Aktienkapital beträgt insgesamt CHF 16'842'656.10 und ist eingeteilt in 168'426'561 Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 0.10, welche voll liberiert sind.»

Die Kapitalherabsetzung werde nach Publikation der erforderlichen Schuldenrufe und nach Ablauf der Meldefristen zur Eintragung im Handelsregister angemeldet werden. Die Revisionsstelle Ernst & Young AG, Zürich, deren Vertreter an der Generalversammlung teilnehmen, habe in ihrem Bericht zuhanden der Generalversammlung bestätigt, dass die Forderungen der Gläubiger auch bei herabgesetztem Kapital voll gedeckt sind.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Antrag des Verwaltungsrates zu Traktandum 6. mit der erforderlichen Mehrheit angenommen wurde (Ergebnis gemäss Beilage).



THE ADECCO GROUP

7. Erneuerung des genehmigten Kapitals

Über den nachfolgenden Antrag und Beschluss wurde eine öffentliche Urkunde erstellt, die dem nachfolgenden Wortlaut vorgeht. Der untenstehende Wortlaut ist nur der Vollständigkeit halber abgebildet.

Der Vorsitzende führt aus, dass Art. 3^{bis} der Statuten den Verwaltungsrat ermächtigt, das bestehende Aktienkapital der Gesellschaft bis zum 9. April 2023 um maximal 5% des Aktienkapitals zu erhöhen.

Der Verwaltungsrat hat von dieser Ermächtigung durch die Ausgabe von 6'726'772 Aktien Gebrauch gemacht. Der Verwaltungsrat beantragt, eine solche Ermächtigung für weitere zwei Jahre bis zum 14. April 2024 um einen maximalen Betrag von 5% des Aktienkapitals der Gesellschaft, d.h. CHF 840'000.00 (gerundet) zu erneuern und Art. 3^{bis} Abs. 1 der Statuten entsprechend anzupassen. Bezüglich des Wortlauts verweist der Vorsitzende auf die Einladung. Sämtliche anderen Bestimmungen von Art. 3^{bis} der Statuten bleiben unverändert.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Antrag des Verwaltungsrates zu Traktandum 7. mit der erforderlichen qualifizierten Mehrheit von mindestens zwei Dritteln der vertretenen Stimmen und der absoluten Mehrheit der vertretenen Aktiennennwerte angenommen wurde (Ergebnis gemäss Beilage).

Schlusswort

Der Vorsitzende schliesst um 12:05 Uhr die ordentliche Generalversammlung und weist darauf hin, dass das Protokoll der Generalversammlung ab dem 4. Mai 2022 am Sitz der Gesellschaft an der Bellerivestrasse 30, CH-8008 Zürich, zur Einsicht aufliegen wird.



THE ADECCO GROUP

Der Vorsitzende

Jean-Christophe Deslarzes

Der Protokollführer

Hans R. Brütsch

Beilage: Übersicht über die Abstimmungs- und Wahlergebnisse der Generalversammlung vom 13. April 2022

Minutes of the voting results of the Annual General Meeting of Shareholders of Adecco Group AG held on 13 April 2022 in Zurich (1/2)

Adecco Group AG; AGM 13 APRIL 2022; Agenda items		Relevant number of votes	Votes majority	Yes	No	Abstentions	Yes in %
1.1.	Approval of the Annual Report 2021	115.773.594	57.886.798	115.507.616	56.189	209.789	99,77
1.2.	Advisory vote on the Remuneration Report 2021	115.773.594	57.886.798	96.864.395	18.810.590	98.609	83,66
2.1.	Appropriation of available earnings 2021 and distribution of dividend	115.773.594	57.886.798	115.589.821	163.398	20.375	99,84
2.2.	Allocation of the reserve from capital contributions to free reserves and distribution of dividend	115.773.594	57.886.798	115.591.992	158.336	23.266	99,84
3	Granting of discharge to the members of the Board of Directors and of the Executive Committee	115.466.470	57.733.236	109.201.429	198.685	6.066.356	94,58
4.1.	Approval of Maximum Total Amount of Remuneration of the Board of Directors *)	115.550.959	57.775.480	108.262.579	7.288.380	222.635	93,69
4.2.	Approval of Maximum Total Amount of Remuneration of the Executive Committee *)	115.548.690	57.774.346	100.031.004	15.517.686	224.904	86,57
5.1.	Election of the members of the Board of Directors and of the Chairman						
5.1.1.	Re-election of Jean-Christophe Deslarzes as member and as Chair of the Board of Directors	115.773.594	57.886.798	114.583.457	1.078.893	111.244	98,97
5.1.2.	Re-election of Rachel Duan as member	115.773.594	57.886.798	99.473.237	16.176.821	123.536	85,92
5.1.3.	Re-election of Ariane Gorin as member	115.773.594	57.886.798	114.733.344	920.048	120.202	99,11
5.1.4.	Re-election of Alexander Gut as member	115.773.594	57.886.798	95.144.777	20.517.255	111.562	82,18
5.1.5.	Re-election of Didier Lamouche as member	115.773.594	57.886.798	73.189.094	42.468.353	116.147	63,22
5.1.6.	Re-election of David Prince as member	115.773.594	57.886.798	90.163.901	25.472.989	136.704	77,88
5.1.7.	Re-election of Kathleen Taylor as member	115.773.594	57.886.798	98.162.709	17.486.152	124.733	84,79
5.1.8.	Re-election of Regula Vallimann as member	115.773.594	57.886.798	114.533.904	1.119.506	120.184	98,93

Minutes of the voting results of the Annual General Meeting of Shareholders of Adecco Group AG held on 13 April 2022 in Zurich (2/2)

Adecco Group AG; AGM 13 APRIL 2022; Agenda items		Relevant number of votes	Votes majority	Yes	No	Abstentions	Yes in %
5.2.	Election of the members of the Compensation Committee						
5.2.1.	Re-election of Rachel Duan	115.773.594	57.886.798	99.337.034	16.314.061	122.499	85,80
5.2.2.	Re-election of Didier Lamouche	115.773.594	57.886.798	73.054.516	42.595.973	123.105	63,10
5.2.3.	Re-election of Kathleen Taylor	115.773.594	57.886.798	97.952.976	17.649.298	171.320	84,61
5.3.	Election of the Independent Proxy Representative						
5.3.	Re-election of the Law Office Keller Partnership, Zurich	115.773.594	57.886.798	115.737.602	12.287	23.705	99,97
5.4.	Election of the Auditors						
5.4.	Re-election of Ernst & Young Ltd, Zurich	115.773.594	57.886.798	105.654.532	10.077.821	41.241	91,26
6	Capital reduction by way of cancellation of own shares after share buyback	115.773.594	57.886.798	115.684.069	49.116	40.409	99,93
7	Renewal of Authorized Share Capital *)	115.773.594	77.182.396	98.296.220	17.429.288	48.086	84,91

*) Resolutions 4.1 & 4.2 require a majority of the votes validly cast excluding abstentions.

Resolution 7 requires a 2/3 majority of the votes represented and an absolute majority of the nominal values represented. By reaching the 2/3 majority of the represented votes, the absolute majority of the represented nominal values is also reached, as all shares have the same nominal value of CHF 0.10 per share.

All other resolutions require a majority of the votes represented.

* * *