



THE ADECCO GROUP

## PROTOKOLL

### der ordentlichen Generalversammlung der ADECCO GROUP AG

### Aktiengesellschaft mit Sitz in Zürich

vom 19. April 2018, Beginn 11:00 Uhr

im Beaulieu, Centre de Congrès et d'Expositions, Av. des Bergières 10,  
CH-1004 Lausanne

Rolf Dörig, Präsident des Verwaltungsrates, übernimmt den Vorsitz und begrüsst im Namen des Verwaltungsrates alle Anwesenden. Der Vorsitzende bedankt sich insbesondere bei den Aktionärinnen und Aktionären für deren Erscheinen. Gleichzeitig stellt der Vorsitzende die Personen vor, die sich mit ihm auf dem Podium befinden: Es sind dies Frau Kathleen Taylor, Vizepräsidentin des Verwaltungsrates, sowie die Herren Alain Dehaze, CEO, Hans Ploos van Amstel, CFO, und Hans R. Brütsch, Sekretär des Verwaltungsrates.

Der Vorsitzende geht sodann zur **Konstituierung der Generalversammlung** über und stellt Folgendes fest:

Die Einberufung zur ordentlichen Generalversammlung ist gesetzes- und statutenkonform durch Bekanntgabe der Einladung **im Schweizerischen Handelsamtsblatt vom 22. März 2018** unter Angabe der Traktanden und Anträge des Verwaltungsrates erfolgt. Zudem wurde eine Kurzfassung der Einladung zur Generalversammlung am 22. März 2018 in der **Neuen Zürcher Zeitung** und in **Le Temps** publiziert. Ausserdem wurde die Einladung zur Generalversammlung den im Aktienregister eingetragenen Aktionären auf dem Postweg zugesandt und auf der Website der Adecco veröffentlicht. Der **Geschäftsbericht 2017 einschliesslich Vergütungsbericht 2017** sowie die **Berichte der Revisionsstelle** lagen seit dem 22. März 2018, mithin mehr als 20 Tage vor der Durchführung dieser Generalversammlung, in den Büroräumlichkeiten der Adecco Group AG an ihrem statutarischen Sitz in Zürich zur Einsicht auf und wurden den Aktionären auf Wunsch hin zugesandt. Zudem waren der Geschäftsbericht 2017 einschliesslich Vergütungsbericht 2017 und die Berichte der Revisionsstelle auf der Website der Adecco Group AG abrufbar.

Als **Protokollführer** für die Generalversammlung bezeichnet der Vorsitzende **Herrn Hans R. Brütsch**, Sekretär des Verwaltungsrates.



## THE ADECCO GROUP

Der Vorsitzende weist in diesem Zusammenhang darauf hin, dass die Schaubilder und der Ton der Generalversammlung im Internet „live“ übertragen werden, und dass die Generalversammlung in Bild und Ton aufgezeichnet wird.

Als **Stimmzähler-Obfrau** ernennt der Vorsitzende **Frau Rechtsanwältin Ines Pöschel**.

Als Urkundsperson für die Statutenänderungen amtet **Frau Notarin Béatrice Ehlers**.

Als Repräsentanten der **Revisionsstelle Ernst & Young AG, Zürich**, nehmen an der Generalversammlung **Frau Jolanda Dolente**, **Herr André Schaub** und **Herr Roland Ruprecht** teil.

**Herr Rechtsanwalt Andreas G. Keller** amtet als **unabhängiger Stimmrechtsvertreter**.

Die **Abstimmungen und Wahlen** werden elektronisch durchgeführt.

Der Vorsitzende erklärt die Televoter-Geräte und das Abstimmungs- und Wahlverfahren. Er weist speziell darauf hin, dass es neu zwei Arten von Abstimmungs- und Wahlverfahren gibt: Für gewöhnliche Abstimmungen wird das einfache Verfahren wie in der Vergangenheit genutzt. Für die Wahlen der Mitglieder des Verwaltungsrates sowie des Vergütungsausschusses wird die Wahl eines jeden Mitgliedes einzeln, aber in einem Durchgang durchgeführt. Er weist zudem darauf hin, dass das Stimmverhalten während der Generalversammlung elektronisch aufgezeichnet wird. Die Aufzeichnung wird später gelöscht.

Nachdem keine Fragen gestellt werden, führt der Vorsitzende eine Testabstimmung durch. Nach Verkündung des Resultats der Testabstimmung stellt der Vorsitzende fest, dass das elektronische Abstimmungssystem funktioniert.

### **Präsenzmeldung**

Der Vorsitzende verliest die Präsenzmeldung.

Die 127 anwesenden Aktionäre und Vertreter vertreten insgesamt 109'742'701 Aktien mit 109'742'701 Stimmen. Dies entspricht einem vertretenen Gesamtnennwert von CHF 10'974'270.10, also 64.12% des gesamten ausgegebenen Aktienkapitals von CHF 17'115'618.70. Das absolute Mehr der vertretenen Stimmen liegt bei 54'871'351 Stimmen.

Der unabhängige Stimmrechtsvertreter vertritt 103'313'271 Stimmen, die anwesenden Aktionäre vertreten 6'429'430 Stimmen.



## THE ADECCO GROUP

Der Vorsitzende erklärt, dass die Zahl der vertretenen Stimmen sowie der Betrag des vertretenen Kapitals elektronisch ermittelt und laufend aktualisiert werden.

Nachdem auf Anfrage hin keine Einwände gegen die getroffenen Feststellungen bestehen, stellt der Vorsitzende fest, dass die **Generalversammlung ordnungsgemäss konstituiert und beschlussfähig** ist.

### Ansprachen

Der Vorsitzende fährt mit einer Zusammenfassung und Beurteilung des Geschäftsjahres 2017 fort, zeigt die Geschäfts- und Dividendenentwicklung auf und erläutert die zentralen Aspekte der Geschäftsstrategie. Der Vorsitzende spricht allen seinen Dank aus, die zum Erfolg der Adecco Gruppe beitragen. Ebenso bedankt er sich bei den Aktionärinnen und Aktionären für das entgegengebrachte Vertrauen. Im Anschluss folgt die Ansprache von Alain Dehaze, CEO. Die Ansprachen bilden nicht Bestandteil dieses Protokolls.

### Voten

Der Vorsitzende fordert die Aktionäre an dieser Stelle auf, Voten oder Fragen zum Geschäftsbericht, zum Vergütungsbericht oder zu den Ausführungen des CEOs oder des Vorsitzenden vorzubringen. Er bittet diejenigen Aktionäre, welche das Wort ergreifen möchten, sich nach vorne zum Mikrophon zu begeben und ihren Namen sowie ihren Wohnsitz zuhanden des Protokolls anzugeben.

Aktionär Ulf Dahlmann aus Heidelberg (Deutschland) ergreift das Wort und richtet die nachfolgenden fünf Fragen an die Adecco Group AG:

- (1) **Frage von Ulf Dahlmann:** Die Adecco Group AG habe Tochtergesellschaften, unter anderem in Andorra, Argentinien und Thailand. Mit Bezug auf diese drei Tochtergesellschaften wolle er einerseits wissen, ob es geplant sei, die Beteiligungen an den genannten Tochtergesellschaften zu erhöhen? Andererseits wolle er wissen, wer die restlichen Anteile an diesen Firmen halte?

**Antwort von Rolf Dörig:** Es sei richtig, dass in diversen Ländern Tochtergesellschaften bestünden, an welchen die Adecco Group AG nicht direkt 100% halte, so etwa in Andorra und Thailand, wobei es sich in diesen Fällen jedoch bei konsolidierter Betrachtung um 100%ige Beteiligungen handle. Es bestünden diesbezüglich aber keine Intentionen, den Markt auszubauen oder neu zu akquirieren. Dies gelte insbesondere für die vom Votanten genannten Länder.

- (2) **Frage von Ulf Dahlmann:** Dem letzten Geschäftsbericht sei zu entnehmen, dass in Bezug auf das „USA General Staffing“ einige grössere Firmen dafür verantwortlich seien,



---

## THE ADECCO GROUP

dass es zu einem leichten Einbruch gekommen sei. Diesbezüglich wolle er gerne wissen, wie gross die Anteile der zehn grössten Kunden am amerikanischen Geschäft seien?

**Antwort von Alain Dehaze:** Beim „USA General Staffing“ handle es sich um einen Geschäftsbereich der Adecco Gruppe in den USA. Man sei dabei vor allem auf Grosskunden ausgerichtet. Ungefähr 85% des Gesamtumsatzes der Gruppe im Bereich General Staffing in Amerika stamme von diesen Grosskunden.

- (3) **Frage von Ulf Dahmann:** Bezüglich der Entwicklung hinsichtlich der „Satisfied Clients“ sei es schön, dass es diesbezüglich einen Zuwachs gebe, gerade bei den hohen Zahlen. Bei den „Dissatisfied Clients“ wolle er aber wissen, wie sich das genau entwickelt habe und ob eine Verringerung bei den unzufriedenen Kunden erreicht werden konnte? Die Frage sei, ob mehr Kunden weniger unzufrieden gewesen seien und wie sich das genau entwickelt habe.

**Antwort von Alain Dehaze:** Mit Bezug auf die Bestrebungen, die Kundenzufriedenheit zu erhöhen werde im Jahresbericht der sogenannte „Net Promoter Score“ kommuniziert. Dieser bestehe aus dem Unterschied zwischen „Promotor“ und „Detractor“ und zeige die jährliche Entwicklung für die Adecco Gruppe in diesem Bereich. Es handle sich dabei um ein wichtiges Element des „Grow Together“-Programms, wobei das Ziel verfolgt werde, die Kundenzufriedenheit zu erhöhen.

- (4) **Frage von Ulf Dahmann:** Deutschland habe aktuell sehr stark sinkende Arbeitslosenzahlen. Diesbezüglich wolle er wissen, wie sich das auf die Adecco Gruppe auswirke? Wenn es weniger Arbeitslose gäbe, verändere das den Markt für temporär Beschäftigte. Er wolle gerne wissen, wie sich das genau entwickle?

**Antwort von Alain Dehaze:** Es sei richtig, dass die Arbeitslosenquote in Deutschland tief sei. Die Zahl bewege sich unterhalb von 5%. Wie man bereits in der letzten Quartalskommunikation mitgeteilt habe, bestünden bei gewissen Profilen auch Schwierigkeiten, geeignete Kandidaten zu finden. Ausserdem gebe es nun auch eine gewisse Inflation, welche sich zwischen zwei und vier Prozent bewege. In Amerika verhalte es sich diesbezüglich ähnlich.

- (5) **Frage von Ulf Dahmann:** Zur Gehaltsstruktur wolle er vorweg festhalten, dass er die Top-Gehälter bei vielen Firmen insgesamt als zu hoch erachte. Das lasse sich aber nicht so schnell ändern. Diesbezüglich wolle er von Herrn Dörig oder vom Compensation Committee wissen, in wie weit eine Verlagerung von einem „Short Term Incentive“ zu einem „Long Term Incentive“ Sinn mache, da doch dem „Long Term Incentive“ insgesamt eine stärkere Bewertung zufalle?



---

## THE ADECCO GROUP

**Antwort von Rolf Dörig:** Entsprechend dem Geschäft der Adecco Gruppe, welches auf Langfristigkeit ausgerichtet sei, sei es richtig und ein Bestreben den Anteil der langfristigen Vergütungskomponente zu erhöhen. Dies entspreche auch der „Best Practice“, brauche aber seine Zeit. Auch für die kurzfristigen Ziele, welche auf das Jahresbudget ausgerichtet seien, sei indes eine kurzfristige Vergütungskomponente erforderlich. Der Präsident glaubt, dass die Adecco Gruppe sich auf dem richtigen Weg bewege. Die Höhe der Top-Gehälter sei nach wie vor ein grosses Thema in den Medien, und er denke, dass die Adecco Gruppe auch diesbezüglich gut aufgestellt und gut unterwegs sei.

Nachdem auf Nachfrage hin keine weiteren Wortmeldungen erfolgen, führt der Vorsitzende zu den Wahlen und Abstimmungen.

### Traktanden

#### 1. Geschäftsbericht 2017

##### 1.1 Genehmigung des Geschäftsberichtes 2017

Der Vorsitzende verweist auf den Geschäftsbericht 2017 sowie auf die vorangegangenen Ausführungen von Herrn Alain Dehaze zu den finanziellen Resultaten der Adecco Gruppe und verzichtet auf weitere Ausführungen. Der Vorsitzende erwähnt, dass ihm die Revisionsstelle mitgeteilt hat, dass sie dem publizierten Bericht nichts mehr hinzuzufügen habe.

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den operativen und finanziellen Lagebericht und Ausblick, die Jahresrechnung der Adecco Group AG und die Konzernrechnung der Adecco Gruppe für das Geschäftsjahr 2017 zu genehmigen, und führt die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 109'744'176 Ja-Stimmen 109'595'300, Nein-Stimmen 103'285, Enthaltungen 45'591. Absolutes Mehr: 54'872'089 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Geschäftsbericht 2017 mit grosser Mehrheit (99.86%) angenommen wurde.



## THE ADECCO GROUP

### 1.2 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2017

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2017 in einer Konsultativabstimmung zu bestätigen und führt die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 109'744'176, Ja-Stimmen 97'657'510, Nein-Stimmen 8'739'611, Enthaltungen 3'347'055. Absolutes Mehr: 54'872'089 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Vergütungsbericht 2017 mit grossem Mehr (88.98%) bestätigt wurde.

### 2. Verwendung des Bilanzgewinnes 2017 und Ausschüttung einer Dividende

Der Vorsitzende erläutert die Anträge des Verwaltungsrates:

Per 31. Dezember 2017 hätte der Totalbetrag für die Dividende rund CHF 415 Millionen betragen (brutto). Der definitive Totalbetrag wird sich aus der Multiplikation der Dividende pro Aktie (brutto) mit der Anzahl der am Dividendenstichtag (26. April 2018) dividendenberechtigten Aktien errechnen. Bis zum Dividendenstichtag kann sich die Anzahl dieser Aktien verändern. Das Ex-Datum ist der 25. April 2018. Die Dividende wird nach Abzug der Verrechnungssteuer von 35% ausbezahlt. Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort zu diesem Traktandum ergreift, führt der Vorsitzende die Abstimmung zu den einzelnen Anträgen durch.

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, eine Bruttodividende von CHF 2.50 pro Namenaktie aus dem Bilanzgewinn 2017 auszuschütten und den verbleibenden Betrag des Bilanzgewinnes 2017 vorzutragen. Er erläutert zudem, dass der Gesellschaft für eigene Aktien keine Dividende zusteht.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 109'744'326, Ja-Stimmen 103'331'201, Nein-Stimmen 10'469, Enthaltungen 6'402'656. Absolutes Mehr: 54'872'164 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit grossem Mehr (94.15%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

### 3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

Vorab dankt der Vorsitzende den Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für ihr grosses Engagement zugunsten der Adecco Gruppe.



## THE ADECCO GROUP

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, den Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für ihre Tätigkeit im Geschäftsjahr 2017 Décharge zu erteilen und schlägt eine Globalabstimmung vor. Die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung sind von der Abstimmung über die Entlastung ausgeschlossen.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort zum Antrag und zum vorgeschlagenen Abstimmungsmodus ergreift, führt der Vorsitzende die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 109'543'109, Ja-Stimmen 109'205'069, Nein-Stimmen 219'941, Enthaltungen 118'099. Absolutes Mehr: 54'771'555 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass den Verwaltungsratsmitgliedern und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2017 mit grosser Mehrheit (99.69%) Entlastung erteilt wurde.

#### **4. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung**

Der Vorsitzende erläutert zu diesem Traktandum Folgendes:

Der Verwaltungsrat legt den Aktionärinnen und Aktionären die Vergütung des Verwaltungsrates für die Amtsperiode 2018/2019 und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2019 zur Genehmigung vor. Die Ausführungen dazu seien in der Einladung im Anhang zu finden.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort zu Traktandum 4. ergreift, geht der Vorsitzende zur Abstimmung zu Traktandum 4.1. über.

##### **4.1 Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der Vergütung des Verwaltungsrates**

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates auf Genehmigung eines maximalen Gesamtbetrages der Vergütung des Verwaltungsrates in der Höhe von CHF 4.7 Mio. für die Amtsperiode ab der ordentlichen Generalversammlung 2018 bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2019.

Der Vorsitzende erklärt zudem, dass für diesen Antrag das absolute Mehr massgebend ist, wobei Enthaltungen nicht als abgegebene Stimmen gelten.

Der Vorsitzende führt die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Abgegebene Stimmen (ohne Enthaltungen) 109'544'293, Ja-Stimmen 99'038'521, Nein-Stimmen 10'505'772.



## THE ADECCO GROUP

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit grossem Mehr (90.41%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

### **4.2 Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der Vergütung der Geschäftsleitung**

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates auf Genehmigung eines maximalen Gesamtbetrages der Vergütung der Geschäftsleitung in der Höhe von CHF 35.0 Mio. für das Geschäftsjahr 2019.

Der Vorsitzende erklärt, dass für diesen Antrag wiederum das absolute Mehr massgebend ist, wobei Enthaltungen nicht als abgegebene Stimmen gelten.

Der Vorsitzende führt die Abstimmung durch.

Abstimmungsresultat: Abgegebene Stimmen (ohne Enthaltungen) 109'540'797, Ja-Stimmen 101'185'112, Nein-Stimmen 8'355'685.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit grossem Mehr (92.37%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

## **5. Wahlen**

### **5.1 Wahl der Mitglieder des Verwaltungsrates und des Präsidenten des Verwaltungsrates**

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, Herrn Jean-Christophe Deslarzes, Frau Ariane Gorin, Herrn Alexander Gut, Herrn Didier Lamouche, Herrn David Prince und Frau Kathleen Taylor als Verwaltungsräte und Herrn Rolf Dörig als Mitglied und als Präsidenten des Verwaltungsrates für eine erneute Amtsdauer von je einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung einzeln wiederzuwählen. Zudem beantragt der Vorsitzende, Frau Regula Wallimann neu als Mitglied des Verwaltungsrates für eine Amtsdauer von einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung zu wählen. Alle Verwaltungsräte hätten vorgängig versichert, ihre allfällige Wahl anzunehmen.

Der Vorsitzende informiert, dass Frau Wanda Rapaczynski für eine Wiederwahl nicht zur Verfügung stehe. Er dankt ihr im Namen des Verwaltungsrates herzlich für ihren wertvollen Beitrag und ihr Engagement für die Adecco Gruppe.



## THE ADECCO GROUP

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Wahlen einzeln, aber in einer Gesamtabstimmung durch.

Resultate:

<b>1. Jean-Christophe Deslarzes:</b>	<b>2. Ariane Gorin:</b>	<b>3. Alexander Gut:</b>
Vertretene Stimmen 109'744'426 Absolutes Mehr 54'872'214	Vertretene Stimmen 109'744'426 Absolutes Mehr 54'872'214	Vertretene Stimmen 109'744'426 Absolutes Mehr 54'872'214
Ja-Stimmen 109'251'466 Nein-Stimmen 456'053 Enthaltungen 36'907 Wiederwahl (99.54%)	Ja-Stimmen 109'660'793 Nein-Stimmen 46'958 Enthaltungen 36'675 Wiederwahl (99.92%)	Ja-Stimmen 104'068'301 Nein-Stimmen 5'641'084 Enthaltungen 35'041 Wiederwahl (94.82%)
<b>4. Didier Lamouche:</b>	<b>5. David Prince:</b>	<b>6. Kathleen Taylor:</b>
Vertretene Stimmen 109'744'426 Absolutes Mehr 54'872'214	Vertretene Stimmen 109'744'426 Absolutes Mehr 54'872'214	Vertretene Stimmen 109'744'426 Absolutes Mehr 54'872'214
Ja-Stimmen 109'271'309 Nein-Stimmen 433'412 Enthaltungen 39'705 Wiederwahl (99.57%)	Ja-Stimmen 98'687'496 Nein-Stimmen 11'018'245 Enthaltungen 38'685 Wiederwahl (89.92%)	Ja-Stimmen 107'884'614 Nein-Stimmen 1'824'490 Enthaltungen 35'322 Wiederwahl (98.30%)
<b>7. Rolf Dörig:</b>	<b>8. Regula Wallimann:</b>	
Vertretene Stimmen 109'744'426 Absolutes Mehr 54'872'214	Vertretene Stimmen 109'744'426 Absolutes Mehr 54'872'214	
Ja-Stimmen 96'538'734 Nein-Stimmen 13'084'782 Enthaltungen 120'910 Wiederwahl (87.96%)	Ja-Stimmen 109'650'680 Nein-Stimmen 36'965 Enthaltungen 56'781 Neuwahl (99.91%)	

Der Vorsitzende stellt fest, dass alle vorgeschlagenen Mitglieder und der Präsident des Verwaltungsrates mit grosser Mehrheit wiedergewählt, respektive neu gewählt wurden und bedankt sich im Namen des Verwaltungsrates für das Vertrauen.

### 5.2 Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses

Der Vorsitzende verliert den Antrag des Verwaltungsrates zur Wiederwahl von Herrn Jean-Christophe Deslarzes, Herrn Alexander Gut und Frau Kathleen Taylor als Mitglieder des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer von je einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Alle Mitglieder hätten vorgängig versichert, ihre allfällige Wahl anzunehmen.



## THE ADECCO GROUP

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Wahlen einzeln durch.

Resultate:

1. Jean-Christophe Deslarzes: 2. Alexander Gut:

Vertretene Stimme 109'744'426  
Absolutes Mehr 54'872'214

Ja-Stimmen 108'994'449  
Nein-Stimmen 679'009  
Enthaltungen 70'968  
Wiederwahl (99.31%)

Vertretene Stimme 109'744'426  
Absolutes Mehr 54'872'214

Ja-Stimmen 103'682'406  
Nein-Stimmen 5'993'075  
Enthaltungen 68'945  
Wiederwahl (94.47%)

3. Kathleen Taylor:

Vertretene Stimme 109'744'426  
Absolutes Mehr 54'872'214

Ja-Stimmen 109'249'369  
Nein-Stimmen 289'594  
Enthaltungen 205'463  
Wiederwahl (99.54%)

Der Vorsitzende stellt fest, dass alle vorgeschlagenen Mitglieder des Vergütungsausschusses mit grosser Mehrheit wiedergewählt wurden.

### 5.3 Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, Herrn Andreas G. Keller, Rechtsanwalt, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter für eine Amtsdauer von einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen. Herr Keller habe vorgängig versichert, seine allfällige Wahl anzunehmen.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Wahl durch.

Abstimmungsresultat: Vertretene Stimmen 109'744'426, Ja-Stimmen 109'714'979, Nein-Stimmen 16'617, Enthaltungen 12'830. Absolutes Mehr: 54'872'214 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass Herr Andreas G. Keller als unabhängiger Stimmrechtsvertreter mit grossem Mehr (99.96%) gewählt wurde.

### 5.4 Wahl der Revisionsstelle

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, Ernst & Young AG, Zürich, als Revisionsstelle der Adecco Group AG für das Geschäftsjahr 2018 wiederzuwählen. Ernst & Young AG habe der Annahme des Mandates im Falle der Wahl vorgängig zugestimmt.



## THE ADECCO GROUP

Aktionär Ulf Dahlmann, aus Heidelberg (Deutschland), ergreift erneut das Wort und richtet die nachfolgende Frage an die Adecco Group AG:

**Wortmeldung von Ulf Dahlmann:** Die Argumente für und gegen einen Wechsel der Revisionsstelle seien vermutlich allen bekannt. Weitere Ausführungen diesbezüglich seien daher auch nicht angebracht. Er denke aber, dass EY seit nunmehr 16 Jahren als Revisionsstelle im Einsatz stehe und es ab und zu sinnvoll wäre, wenn sich ein neues Team in die Zahlen einarbeiten müsse. Dies auch vor dem Hintergrund, dass auch immer wieder etwas Neues entdeckt werden könne. Er plädiere daher für einen Wechsel, obwohl er sehr zufrieden sei mit der Arbeit von EY.

**Antwort von Rolf Dörig:** Das Votum sei eine legitime Bemerkung, für welches er sich bedanke. Gemäss Schweizer Recht, das in dieser Frage für die Adecco Gruppe massgeblich ist, müsse man spätestens nach sieben Jahren den Lead Auditor wechseln. Dies Sorge an sich eigentlich bereits für eine frische Sicht auf die Gegebenheiten, auch wenn die Revisionsstelle selber nicht wechsle. Solange man in der Schweiz nicht den europäischen Regeln unterliege, bestünde kein direkter Anlass für einen Wechsel der Revisionsstelle.

Nachdem auf Nachfrage hin keine weiteren Wortmeldungen erfolgen, führt der Vorsitzende die Wahl durch.

Abstimmungsresultat: Vertretene Stimmen 109'744'426, Ja-Stimmen 107'471'020, Nein-Stimmen 2'252'240, Enthaltungen 21'166. Absolutes Mehr: 54'872'214 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung Ernst & Young AG, Zürich, mit absoluter Mehrheit (97.92%) wiedergewählt hat.

### 6. Kapitalherabsetzung durch Vernichtung eigener Aktien

[Über den nachfolgenden Antrag und Beschluss wurde eine öffentliche Urkunde in französischer Sprache erstellt, die dem nachfolgenden Wortlaut vorgeht. Dieser Wortlaut ist hier nur der Vollständigkeit halber abgebildet.]

Der Vorsitzende verliest den Antrag auf Vernichtung von 4'580'260 eigenen Aktien, welche im Rahmen des Aktienrückkaufprogramms erworben wurden, und die Herabsetzung des Aktienkapitals der Gesellschaft um 4'580'260 Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 0.10.

Art. 3 der Statuten soll gemäss dem Wortlaut der Einladung zur Generalversammlung geändert werden.



---

## THE ADECCO GROUP

Er weist zudem darauf hin, dass die Kapitalherabsetzung nach Publikation der Schuldenrufe und nach Ablauf der erforderlichen Meldefristen erfolgen wird

Die Revisionsstelle Ernst & Young AG hat in ihrem Revisionsbericht zuhanden der Generalversammlung bestätigt, dass die Forderungen der Gläubiger auch bei herabgesetztem Kapital voll gedeckt sind.

Nachdem auf Nachfrage hin niemand das Wort ergreift, führt der Vorsitzende die Abstimmung durch.

Abstimmungsergebnis: Vertretene Stimmen 109'744'220, Ja-Stimmen 103'316'435, Nein-Stimmen 21'166, Enthaltungen 6'406'619. Absolutes Mehr: 54'872'111 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit grossem Mehr (94.13%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

### **Schlusswort**

Der Vorsitzende schliesst um 12:30 Uhr die ordentliche Generalversammlung und weist darauf hin, dass das Protokoll der Generalversammlung ab dem 9. Mai 2018 im Büro der Gesellschaft an der Bellerivestrasse 30, CH-8008 Zürich, zur Einsicht aufliegen wird. Der Vorsitzende bedankt sich bei den Aktionärinnen und Aktionären und lädt zum anschliessenden Stehlunch.



---

THE ADECCO GROUP

Zürich, 27. April 2018

Der Präsident:

---

Rolf Dörig

Der Protokollführer:

---

Hans R. Brütsch