

Einladung zur ordentlichen Generalversammlung

Liebe Aktionärin, lieber Aktionär

Wir freuen uns, Sie einzuladen zur

ordentlichen Generalversammlung der Adecco S.A.,

welche am Donnerstag, 18. April 2013, 11:00 Uhr
im Beaulieu, Centre de Congrès et d'Expositions
Av. des Bergières 10, CH-1004 Lausanne, abgehalten wird.

Türöffnung: 10:15 Uhr
Beginn der Versammlung: 11:00 Uhr

Traktanden und Anträge des Verwaltungsrates:

1. Geschäftsbericht 2012

1.1. Genehmigung des Geschäftsberichtes 2012

Der Verwaltungsrat beantragt, den Geschäftsbericht 2012, bestehend aus Jahresbericht, Jahresrechnung der Adecco S.A. und Konzernrechnung für das Geschäftsjahr 2012, zu genehmigen.

1.2. Konsultativabstimmung über den Entschädigungsbericht 2012

Der Verwaltungsrat beantragt, den Entschädigungsbericht für das Geschäftsjahr 2012¹ in einer Konsultativabstimmung zu bestätigen.

2. Verwendung des Bilanzgewinnes 2012 und Ausschüttung einer Dividende

Erläuterung: Das Schweizer Steuerrecht erlaubt die Auszahlung einer Dividende aus den Reserven aus Kapitaleinlagen ohne Abzug der Verrechnungssteuer von 35%. Der Verwaltungsrat beantragt, den für die Dividendenausschüttung erforderlichen Betrag von den Reserven aus Kapitaleinlagen den freien Reserven zuzuweisen und aus diesen die Dividende auszuschütten (Traktandum 2.2.). Dementsprechend wird der Bilanzgewinn 2012 vorgetragen (Traktandum 2.1.).

Per 31. Dezember 2012 hätte der Totalbetrag für die Dividende rund CHF 332 Millionen betragen. Der definitive Totalbetrag wird sich aus der Multiplikation der Dividende mit der Anzahl der am Dividendenstichtag (30. April 2013) dividendenberechtigten Aktien errechnen. Bis zum Dividendenstichtag kann sich die Anzahl dieser Aktien verändern.

¹ Siehe Annual Report 2012, Teil "Remuneration Report".

2.1. Verwendung des Bilanzgewinnes 2012

Der Verwaltungsrat beantragt, den Bilanzgewinn 2012 vorzutragen.

2.2. Zuweisung von Reserven aus Kapitaleinlagen an freie Reserven und Ausschüttung einer Dividende

Der Verwaltungsrat beantragt, den Totalbetrag der Dividende von den Reserven aus Kapitaleinlagen den freien Reserven zuzuweisen und aus den freien Reserven eine Dividende von CHF 1.80 pro Namenaktie auszuschütten. Der Gesellschaft steht für eigene Aktien keine Dividende zu.

3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat beantragt, den Mitgliedern des Verwaltungsrates für ihre Tätigkeit im Geschäftsjahr 2012 Décharge zu erteilen.

4. Wahl des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat beantragt, Herrn Rolf Dörig, Herrn Dominique-Jean Chertier, Herrn Alexander Gut, Herrn Andreas Jacobs, Herrn Didier Lamouche, Herrn Thomas O'Neill, Herrn David Prince und Frau Wanda Rapaczynski als Verwaltungsräte für eine erneute Amtsdauer von je einem Jahr bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung einzeln wiederzuwählen.

5. Wiederwahl der Revisionsstelle

Der Verwaltungsrat beantragt, Ernst & Young AG, Zürich, als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2013 wiederzuwählen.

Unterlagen, Teilnahme und Vertretung

Der Geschäftsbericht 2012, die Revisionsberichte, die Statuten sowie die Einladung zur ordentlichen Generalversammlung mit den Traktanden und Anträgen liegen ab dem 25. März 2013 bei Adecco S.A., c/o Adecco Ressources Humaines S.A., rue des Fontenailles 16, CH-1005 Lausanne, und am statutarischen Sitz in Chéserey zur Einsicht auf. Aktionäre können ein Exemplar des Geschäftsberichtes 2012 (auf Englisch) anfordern. Des Weiteren sind der Geschäftsbericht 2012 und die Einladung zur ordentlichen Generalversammlung mit den Traktanden und Anträgen auf der Adecco Website (www.adecco.com und www.agm.adecco.com) abrufbar.

Aktionäre, die am 18. März 2013 im Aktienregister eingetragen sind, erhalten die Einladung zur ordentlichen Generalversammlung per Post zugestellt. Denjenigen Aktionären, die erst nach dem 18. März 2013, jedoch vor dem 12. April 2013 in das Aktienregister eingetragen werden, wird die Einladung nach erfolgter Eintragung zugesandt. Das Aktienregister ist vom 12. April 2013 bis und mit 18. April 2013 geschlossen. Es sind ausschliesslich die am 11. April 2013 um 17:00 Uhr (Stichtag) mit Stimmrecht im Aktienregister eingetragenen Aktionäre berechtigt, an der ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre zu stimmen oder sich vertreten zu lassen. Aktionäre, die nicht eingetragen sind, aber an der ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre teilnehmen und stimmen oder sich vertreten lassen möchten, sollten mit ihrer Bank Kontakt aufnehmen, um ihre Eintragung ins Aktienregister vor dessen Schliessung zu veranlassen.

Die Registrierung von Aktionären zu Stimmrechtszwecken hat keinen Einfluss auf die Handelbarkeit der Aktien eingetragener Aktionäre vor, während und nach einer Generalversammlung.

Aktionäre können mit dem Antwortschein, welcher dieser Einladung beiliegt, eine Zutrittskarte bestellen oder einen Vertreter bevollmächtigen, um in ihrem Namen zu stimmen.

Um eine Zutrittskarte und/oder den Geschäftsbericht 2012 per Post zu erhalten, werden die Aktionäre gebeten, den Antwortschein so bald wie möglich an Adecco S.A., c/o ShareCommService AG, Europastrasse 29, CH-8152 Glattbrugg, zu senden. Falls ein Antwortschein zu spät für eine Zustellung per Post eintrifft, wird die Zutrittskarte an der Eintrittskontrolle hinterlegt. Zutrittskarten werden ab dem 4. April 2013 verschickt.

Alternativ können über die Investoren-Web-Anwendung Sherpany (www.sherpany.com) Zutrittskarten online bestellt oder der unabhängige Stimmrechtsvertreter sowie Adecco S.A. (Organvertretung) online bevollmächtigt werden bis 16. April 2013, 23:59 Uhr. Für weiterführende Informationen beachten Sie bitte die Instruktionen am Ende dieser Einladung.

Aktionäre, die nicht persönlich an der ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre teilnehmen möchten, können sich wie folgt vertreten lassen:

- Durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Herrn lic. iur. Andreas G. Keller, Rechtsanwalt, Postfach 2924, CH-8021 Zürich. Aktionäre, die den unabhängigen Stimmrechtsvertreter bevollmächtigen möchten, füllen den Antwortschein entsprechend aus oder online via www.sherpany.com (es ist nicht erforderlich, eine Zutrittskarte zu bestellen). Aktionäre, die spezifische Stimminstruktionen erteilen möchten, verwenden das Formular auf der Rückseite des Antwortscheins. Ohne besondere Instruktion wird der unabhängige Stimmrechtsvertreter den Anträgen des Verwaltungsrates zustimmen;
- Durch Adecco S.A. (Organvertretung). Aktionäre, welche Adecco S.A. bevollmächtigen möchten, füllen den Antwortschein entsprechend aus oder online via www.sherpany.com (es ist nicht erforderlich, eine Zutrittskarte zu bestellen). Adecco S.A. wird ausschliesslich zu Gunsten der Anträge des Verwaltungsrates stimmen. Wenn ein Aktionär anders stimmen möchte, bevollmächtigt er den unabhängigen Stimmrechtsvertreter oder eine Drittperson. Anderslautende Instruktionen werden an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter weitergeleitet;
- Durch eine Drittperson mit schriftlicher Vollmacht, indem der Aktionär den auf dem Antwortschein gedruckten Abschnitt betreffend Vollmacht ausfüllt. Adecco S.A. wird diesfalls die Zutrittskarte direkt dem ernannten Stellvertreter zusenden. Wahlweise kann der Aktionär den auf der Zutrittskarte gedruckten Abschnitt betreffend Vollmacht ausfüllen und die Zutrittskarte dieser Drittperson übergeben;
- Durch die Depotbank, indem sich der Aktionär direkt an die Depotbank wendet.

Depotvertreter im Sinne von Art. 689d Abs. 3 OR und der unabhängige Stimmrechtsvertreter werden gebeten, die Adecco S.A. über die Anzahl der von ihnen vertretenen Aktien möglichst frühzeitig in Kenntnis zu setzen, spätestens jedoch am Tag der ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre bis 10:15 Uhr bei der Eintrittskontrolle.

Das Protokoll der ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre liegt ab dem 8. Mai 2013 bei Adecco S.A., c/o Adecco Ressources Humaines S.A., rue des Fontenailles 16, CH-1005 Lausanne, zur Einsicht auf.

Der Verwaltungsrat

Nutzung von Sherpany

Loggen Sie sich bei www.sherpany.com/adecco mit Ihrer Aktionärsnummer und dem Passwort ein, die im Antwortschein angegeben sind. Anschliessend folgen Sie den nachfolgenden Anweisungen (A. oder B.). Bitte beachten Sie, dass diese Zugangsdaten nur einmal gültig sind.

- A.** Wenn Sie noch **kein Aktionärskonto** eröffnet haben, führen Sie bitte die folgenden Schritte durch:
1. Erstellen Sie Ihr neues Aktionärskonto (Option 1), mit Ihrer E-Mail-Adresse und Ihrer Mobiltelefon-Nummer. Danach erhalten Sie eine E-Mail und eine SMS, welche Codes zur Bestätigung der Kontoeröffnung enthalten.
 2. Damit Sie Ihre Stimminstruktionen für die Generalversammlung der Adecco online abgeben können, müssen Sie das Kontoeröffnungs- und Vollmachtsformular ausdrucken, unterzeichnen und im beigelegten Antwortcouvert zurücksenden. Das Kontoeröffnungsformular muss spätestens am 16. April 2013, 23:59 Uhr, an der vorgedruckten Adresse eintreffen, damit Ihre Stimminstruktionen gültig sind.
- B.** Wenn Sie **bereits ein Aktionärskonto** besitzen, fügen Sie Adecco zu ihrem bestehenden Aktionärskonto hinzu (Option 2).

Nun sind Sie bereit, die Investoren-Web-Anwendung Sherpany zu nutzen.

Bitte beachten Sie, dass Sie Ihre Stimminstruktionen spätestens bis 16. April 2013, 23:59 Uhr, gespeichert haben müssen.