



THE ADECCO GROUP

PROTOKOLL

der ordentlichen Generalversammlung

der ADECCO GROUP AG

Aktiengesellschaft mit Sitz in Zürich

vom 8. April 2021, Beginn um 11:00 Uhr,

am Sitz der Gesellschaft, Bellerivestrasse 30, CH-8008 Zürich

Jean-Christophe Deslarzes, Präsident des Verwaltungsrates, übernimmt den Vorsitz und begrüsst im Namen des Verwaltungsrates die Anwesenden sowie diejenigen Personen, welche die ordentliche Generalversammlung via dem Webcast verfolgen. Der Vorsitzende bedankt sich bei den Aktionärinnen und Aktionären für das Verständnis, dass die ordentliche Generalversammlung auch dieses Jahr aufgrund der Covid-19-Situation gestützt auf den entsprechenden Beschluss des Verwaltungsrates in Anwendung von Art. 27 der Verordnung 3 über Massnahmen zur Bekämpfung des Coronavirus (Covid-19) des Schweizerischen Bundesrates vom 19. Juni 2020 (Stand 1. März 2021) unter Ausschluss einer persönlichen Teilnahme von Aktionärinnen und Aktionären abgehalten werden muss. Die Aktionärinnen und Aktionäre wurden darauf hingewiesen, dass sie ihre Rechte nur über den unabhängigen Stimmrechtsvertreter ausüben und dem unabhängigen Stimmrechtsvertreter eine schriftliche oder elektronische Vollmacht mit Instruktionen abgeben können. Auch wurden die Aktionärinnen und Aktionäre darauf hingewiesen, vorgängig zur Generalversammlung Fragen einreichen zu können.

Der Vorsitzende fährt mit einer Zusammenfassung und Beurteilung des Geschäftsjahres 2020 fort, zeigt die Geschäfts- und Dividendenentwicklung auf und erläutert die zentralen Aspekte der Geschäftsstrategie. Der Vorsitzende spricht allen seinen Dank aus, die zum Erfolg der Adecco Gruppe beitragen. Ebenso bedankt er sich bei den Aktionärinnen und Aktionären für das entgegengebrachte Vertrauen. Im Anschluss folgt die Ansprache von Alain Dehaze, CEO. Die Ansprachen von Herrn Jean-Christophe Deslarzes und Herrn Alain Dehaze bilden nicht Bestandteil dieses Protokolls.

Der Vorsitzende geht sodann zur **Konstituierung der Generalversammlung** über und stellt Folgendes fest:



THE ADECCO GROUP

Die Einberufung zur ordentlichen Generalversammlung ist gesetzes- und statutenkonform durch Bekanntgabe der Einladung **im Schweizerischen Handelsamtsblatt vom 17. März 2021** unter Angabe der Traktanden und Anträge des Verwaltungsrates erfolgt. Zudem wurde eine Kurzfassung der Einladung zur Generalversammlung am **17. März 2021** in der **Neuen Zürcher Zeitung** und in **Le Temps** publiziert. Ausserdem wurde die Einladung zur Generalversammlung den im Aktienregister eingetragenen Aktionärinnen und Aktionären auf dem Postweg zugesandt und auf der Website der Adecco Group veröffentlicht. Der **Geschäftsbericht 2020 einschliesslich Vergütungsbericht 2020** sowie die **Berichte der Revisionsstelle** lagen seit dem **17. März 2021**, mithin mehr als 20 Tage vor der Durchführung dieser Generalversammlung, in den Büroräumlichkeiten der Adecco Group AG an ihrem Sitz in Zürich zur Einsicht auf und wurden den Aktionärinnen und Aktionären auf Wunsch zugesandt. Zudem waren der Geschäftsbericht 2020 einschliesslich Vergütungsbericht 2020 und die Berichte der Revisionsstelle auf der Website der Adecco Group abrufbar.

Als **Protokollführer** und **Stimmzähler** für die Generalversammlung bezeichnet der Vorsitzende **Herrn Hans R. Brüttsch**, Sekretär des Verwaltungsrates.

Der Vorsitzende weist in diesem Zusammenhang darauf hin, dass die Generalversammlung in Bild und Ton aufgezeichnet wird.

Als **Urkundsperson** für die Statutenänderung amtet **Frau Notar-Stellvertreterin Marina Wüthrich**.

Als Vertreter der **Revisionsstelle Ernst & Young AG, Zürich**, nehmen an der Generalversammlung **Frau Jolanda Dolente** und **Herr Roland Ruprecht** per Videoübertragung teil.

Die **Anwaltskanzlei Keller KLG, Zürich**, vertreten durch **Herrn Andreas G. Keller**, amtet als **unabhängiger Stimmrechtsvertreter**.

Präsenzmeldung

Es sind keine Aktionärinnen und Aktionäre anwesend, die selbst abstimmen. Der unabhängige Stimmrechtsvertreter vertritt insgesamt 116'791'715 Aktien mit 116'791'715 Stimmen. Dies entspricht einem vertretenen Gesamtnennwert von CHF 11'679'171.50, also 71.60% des gesamten ausgegebenen Aktienkapitals von CHF 16'312'417.70. Das absolute Mehr der vertretenen Stimmen liegt bei 58'395'858 Stimmen.

Nachdem keine Einwände gegen die getroffenen Feststellungen bestehen, stellt der Vorsitzende fest, dass die **Generalversammlung ordnungsgemäss konstituiert und beschlussfähig** ist.



THE ADECCO GROUP

Traktanden und Anträge des Verwaltungsrates

1. Geschäftsbericht 2020

1.1. Genehmigung des Geschäftsberichtes 2020

Der Vorsitzende verweist auf den Geschäftsbericht 2020 sowie auf die vorangegangenen Ausführungen von Herrn Alain Dehaze zu den finanziellen Resultaten der Adecco Gruppe und verzichtet auf weitere Ausführungen. Der Vorsitzende stellt fest, dass ihm die Revisionsstelle mitgeteilt habe, dass sie dem publizierten Geschäftsbericht nichts mehr hinzuzufügen hat.

Der Verwaltungsrat beantragt, den operativen und finanziellen Lagebericht und Ausblick, die Jahresrechnung der Adecco Group AG und die Konzernrechnung der Adecco Gruppe für das Geschäftsjahr 2020 zu genehmigen.

Der Vorsitzende erklärt, dass ihm der unabhängige Stimmrechtsvertreter die von ihm vertretenen Stimmen mitsamt einer Übersicht über die erteilten Weisungen zu jedem Traktandum zur Verfügung stellt. Der Vorsitzende liest jeweils die Ergebnisse vor und stellt fest:

Abstimmungsergebnis:

Vertretene Stimmen 116'791'715, Ja-Stimmen 116'234'043, Nein-Stimmen 194'446, Enthaltungen 363'226. Absolutes Mehr: 58'395'858 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Antrag des Verwaltungsrates mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (99.52%) angenommen wurde.

1.2. Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2020

Der Verwaltungsrat beantragt, den Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2020 in einer Konsultativabstimmung zu bestätigen.

Abstimmungsergebnis:

Vertretene Stimmen 116'791'715, Ja-Stimmen 105'184'912, Nein-Stimmen 11'493'463, Enthaltungen 113'340. Absolutes Mehr: 58'395'858 Stimmen.



THE ADECCO GROUP

Der Vorsitzende stellt fest, dass der Antrag des Verwaltungsrates mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (90.06%) konsultativ bestätigt wurde.

2. Verwendung des Bilanzgewinnes 2020 und Ausschüttung einer Dividende

Der Verwaltungsrat beantragt, eine Bruttodividende von CHF 2.50 pro Namenaktie aus dem Bilanzgewinn 2020 auszuschütten und den verbleibenden Betrag des Bilanzgewinnes 2020 vorzutragen. Er erläutert zudem, dass der Gesellschaft für eigene Aktien keine Dividende zusteht.

Per 31. Dezember 2020 hätte der Totalbetrag für die Dividende rund CHF 403 Millionen (brutto) betragen. Der definitive Totalbetrag wird sich aus der Multiplikation der Bruttodividende pro Aktie mit der Anzahl der am Dividendenstichtag (15. April 2021) dividendenberechtigten Aktien errechnen. Bis zum Dividendenstichtag kann sich die Anzahl dieser Aktien verändern. Das Ex-Datum ist der 14. April 2021. Die Dividende wird nach Abzug der Verrechnungssteuer von 35% ausbezahlt.

Abstimmungsresultat:

Vertretene Stimmen 116'791'715, Ja-Stimmen 110'782'962, Nein-Stimmen 5'585'354, Enthaltungen 423'399. Absolutes Mehr: 58'395'858 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (94.86%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

Vorab dankt der Vorsitzende den Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für ihr grosses Engagement zugunsten der Adecco Gruppe.

Der Verwaltungsrat beantragt, den Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für ihre Tätigkeit im Geschäftsjahr 2020 in einer Globalabstimmung Décharge zu erteilen. Die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung sind von der Abstimmung über die Entlastung ausgeschlossen.



THE ADECCO GROUP

Abstimmungsresultat:

Vertretene Stimmen 116'457'808, Ja-Stimmen 115'208'476, Nein-Stimmen 542'631, Enthaltungen 706'701. Absolutes Mehr: 58'228'905 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass den Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2020 mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (98.92%) Entlastung erteilt wurde.

4. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

Der Verwaltungsrat legt den Aktionärinnen und Aktionären die Vergütung des Verwaltungsrates für die Amtsperiode 2021/2022 und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2022 zur Genehmigung vor. Die Ausführungen dazu sind in der Einladung im Anhang zu finden.

Der Vorsitzende geht zur Abstimmung zu Traktandum 4.1. über.

4.1. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der Vergütung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung eines maximalen Gesamtbetrages der Vergütung des Verwaltungsrates in der Höhe von CHF 5.1 Mio. für die Amtsperiode ab der ordentlichen Generalversammlung 2021 bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2022.

Der Vorsitzende erklärt zudem, dass für diesen Antrag das absolute Mehr der abgegebenen Stimmen massgebend ist, wobei Enthaltungen nicht als abgegebene Stimmen gelten.

Abstimmungsresultat:

Abgegebene Stimmen (ohne Enthaltungen) 116'426'258, Ja-Stimmen 107'047'267, Nein-Stimmen 9'378'991. Absolutes Mehr: 58'213'130 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit dem gemäss Statuten erforderlichen absoluten Mehr (91.94%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.



THE ADECCO GROUP

4.2. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der Vergütung der Geschäftsleitung

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung eines maximalen Gesamtbetrages der Vergütung der Geschäftsleitung in der Höhe von CHF 32 Mio. für das Geschäftsjahr 2022.

Der Vorsitzende erklärt zudem, dass für diesen Antrag das absolute Mehr der abgegebenen Stimmen massgebend ist, wobei Enthaltungen nicht als abgegebene Stimmen gelten.

Abstimmungsergebnis:

Abgegebene Stimmen (ohne Enthaltungen) 116'418'748, Ja-Stimmen 107'250'776, Nein-Stimmen 9'167'972. Absolutes Mehr: 58'209'375 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung mit dem gemäss Statuten erforderlichen absoluten Mehr (92.13%) dem Antrag des Verwaltungsrates gefolgt ist.

5. Wahlen

5.1. Wahl der Mitglieder des Verwaltungsrates und des Präsidenten des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat beantragt, Herrn Jean-Christophe Deslarzes als Mitglied und als Präsidenten des Verwaltungsrates und Frau Ariane Gorin, Herrn Alexander Gut, Herrn Didier Lamouche, Herrn David Prince, Frau Kathleen Taylor und Frau Regula Wallimann als Mitglieder des Verwaltungsrates für eine weitere Amtsdauer von je einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung einzeln wiederzuwählen.

Der Verwaltungsrat beantragt, Frau Rachel Duan als Mitglied des Verwaltungsrates für eine Amtsdauer von einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung zu wählen.



THE ADECCO GROUP

Resultate:

1. Jean-Christophe Deslarzes:

Vertretene Stimmen 116'791'715
Absolutes Mehr 58'395'858

Ja-Stimmen 116'609'130
Nein-Stimmen 99'777
Enthaltungen 82'808
Wiederwahl (99.84%)

2. Ariane Gorin:

Vertretene Stimmen 116'791'715
Absolutes Mehr 58'395'858

Ja-Stimmen 116'626'704
Nein-Stimmen 86'879
Enthaltungen 78'132
Wiederwahl (99.86%)

3. Alexander Gut:

Vertretene Stimmen 116'791'715
Absolutes Mehr 58'395'858

Ja-Stimmen 108'675'638
Nein-Stimmen 8'034'233
Enthaltungen 81'844
Wiederwahl (93.05%)

4. Didier Lamouche:

Vertretene Stimmen 116'791'715
Absolutes Mehr 58'395'858

Ja-Stimmen 83'876'197
Nein-Stimmen 32'832'341
Enthaltungen 83'177
Wiederwahl (71.82%)

5. David Prince:

Vertretene Stimmen 116'791'715
Absolutes Mehr 58'395'858

Ja-Stimmen 102'110'156
Nein-Stimmen 14'597'966
Enthaltungen 83'593
Wiederwahl (87.43%)

6. Kathleen Taylor:

Vertretene Stimmen 116'791'715
Absolutes Mehr 58'395'858

Ja-Stimmen 102'164'708
Nein-Stimmen 14'544'196
Enthaltungen 82'811
Wiederwahl (87.48%)

7. Regula Wallimann:

Vertretene Stimmen 116'791'715
Absolutes Mehr 58'395'858

Ja-Stimmen 116'325'822
Nein-Stimmen 383'768
Enthaltungen 82'125
Wiederwahl (99.60%)

8. Rachel Duan:

Vertretene Stimmen 116'791'715
Absolutes Mehr 58'395'858

Ja-Stimmen 116'561'782
Nein-Stimmen 123'343
Enthaltungen 106'590
Neuwahl (99.80%)

Der Vorsitzende stellt fest, dass Frau Ariane Gorin, Herr Alexander Gut, Herr Didier Lamouche, Herr David Prince, Frau Kathleen Taylor, Frau Regula Wallimann sowie Frau Rachel Duan als Mitglieder und Herr Jean-Christophe Deslarzes als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrates mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen wiedergewählt bzw. neu gewählt wurden. Er bedankt sich im Namen des Verwaltungsrates für das Vertrauen und heisst Frau Rachel Duan herzlich im Verwaltungsrat willkommen. Die Genannten hätten vorgängig erklärt, ihre allfällige Wahl anzunehmen.

5.2. Wahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses

Der Verwaltungsrat beantragt die einzelne Wiederwahl von Frau Kathleen Taylor und Herrn Didier Lamouche sowie die Neuwahl von Frau Rachel Duan als Mitglieder des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer von je einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.



THE ADECCO GROUP

Resultate:

1. Kathleen Taylor:

Vertretene Stimme	116'791'715
Absolutes Mehr	58'395'858
Ja-Stimmen	114'611'397
Nein-Stimmen	2'028'990
Enthaltungen	151'328
Wiederwahl	(98.13%)

2. Didier Lamouche:

Vertretene Stimme	116'791'715
Absolutes Mehr	58'395'858
Ja-Stimmen	97'015'343
Nein-Stimmen	19'669'304
Enthaltungen	107'068
Wiederwahl	(83.07%)

3. Rachel Duan

Vertretene Stimme	116'791'715
Absolutes Mehr	58'395'858
Ja-Stimmen	116'467'018
Nein-Stimmen	191'573
Enthaltungen	133'124
Neuwahl	(99.73%)

Der Vorsitzende stellt fest, dass Frau Kathleen Taylor, Herr Didier Lamouche sowie Frau Rachel Duan als Mitglieder des Vergütungsausschusses mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen wiedergewählt bzw. neu gewählt wurden. Die Mitglieder hätten vorgängig erklärt, ihre allfällige Wahl anzunehmen.

5.3. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, die Anwaltskanzlei Keller KLG, Zürich, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen. Die Anwaltskanzlei Keller KLG habe vorgängig erklärt, eine allfällige Wiederwahl anzunehmen.

Abstimmungsresultat:

Vertretene Stimmen 116'791'715, Ja-Stimmen 116'687'887, Nein-Stimmen 56'695, Enthaltungen 47'133. Absolutes Mehr: 58'395'858 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Anwaltskanzlei Keller KLG als unabhängiger Stimmrechtsvertreter mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (99.91%) wiedergewählt wurde.

5.4. Wahl der Revisionsstelle

Der Vorsitzende verliest den Antrag des Verwaltungsrates, Ernst & Young AG, Zürich, als Revisionsstelle der Adecco Group AG für das Geschäftsjahr 2021 wiederzuwählen. Ernst & Young AG habe der Annahme des Mandates im Falle der Wahl vorgängig zugestimmt.



THE ADECCO GROUP

Abstimmungsresultat:

Vertretene Stimmen 116'791'715, Ja-Stimmen 114'580'983, Nein-Stimmen 2'150'142, Enthaltungen 60'590. Absolutes Mehr: 58'395'858 Stimmen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung Ernst & Young AG, Zürich, mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Stimmen (98.11%) als Revisionsstelle wiedergewählt hat.

6. Erneuerung des genehmigten Kapitals

Über den nachfolgenden Antrag und Beschluss wurde eine öffentliche Urkunde erstellt, die dem nachfolgenden Wortlaut vorgeht. Der untenstehende Wortlaut ist nur der Vollständigkeit halber abgebildet.

Der Vorsitzende führt aus, dass Art. 3^{bis} der Statuten den Verwaltungsrat ermächtigt, das bestehende Aktienkapital der Gesellschaft bis zum 30. April 2021 um maximal 5% des Aktienkapitals zu erhöhen. Der Verwaltungsrat hat von dieser Ermächtigung keinen Gebrauch gemacht und beantragt, eine solche Ermächtigung für weitere rund zwei Jahre bis zum 9. April 2023 um einen maximalen Betrag von 5% des Aktienkapitals der Gesellschaft, d.h. CHF 815'620.– (gerundet) zu erneuern und Art. 3^{bis} Abs. 1 der Statuten entsprechend anzupassen. Bezüglich des Wortlauts verweist der Vorsitzende auf die Einladung. Sämtliche anderen Bestimmungen von Art. 3^{bis} der Statuten bleiben unverändert.

Abstimmungsresultat:

Vertretene Stimmen 116'791'715, Ja-Stimmen 106'804'364, Nein-Stimmen 9'919'367, Enthaltungen 67'984. Qualifiziertes Mehr 2/3 der Stimmen 77'861'144;

Vertretenes Kapital CHF 11'679'171.50, Ja CHF 10'680'436.40, Nein CHF 991'936.70, Enthaltungen CHF 6'798.40. Absolutes Mehr der Aktiennennwerte: CHF 5'839'585.80.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die Generalversammlung dem Antrag des Verwaltungsrates zur Erneuerung des genehmigten Kapitals mit 91.45%, somit mit mehr als den vorgeschriebenen zwei Dritteln der vertretenen Stimmen und der absoluten Mehrheit der vertretenen Aktiennennwerte gefolgt ist.



THE ADECCO GROUP

Schlusswort

Der Vorsitzende schliesst um 11.53 Uhr die ordentliche Generalversammlung und weist darauf hin, dass das Protokoll der Generalversammlung ab dem 29. April 2021 am Sitz der Gesellschaft an der Bellerivestrasse 30, CH-8008 Zürich, zur Einsicht aufliegen wird.

Der Vorsitzende

Jean-Christophe Deslarzes

Der Protokollführer

Hans R. Brüttsch